

BESTYRELSENS BERETNING PÅ GENERALFORSAMLINGEN 5. OKTOBER 2020

Da jeg på generalforsamlingen i maj 2019 satte "langt lys på" og så ind i 2020 var Corona og COVID-19 helt ukendte ord og begreber - meget har ændret sig siden..

Drager man en lære af COVID-19, må det være, at agilitet og forandringsparathed er en forudsætning for overhovedet at kunne lave en strategi og levere på en forretningsmodel - for er man som virksomhed ikke agil og forandringsparat, kan en pludselig hændelse som COVID-19 ramme virksomheden så meget hårdere. Det er bestyrelsens opfattelse at RAH evner at være agil og forandringsparat. Men alt dette med COVID-19, det er 2020 stof, så jeg vil nu fokusere på 2019.

RAH A.m.b.a. kom ud af 2019 med et resultat på 52 MDKK efter skat mod MDKK 15 MDKK i 2018.

Bestyrelsen finder det glædeligt, at alle forretningsben i 2019 bidrog positivt til resultatet.

RAHs forretningsmodel bygger på at frembringe en relevant og nærværende værdiskabelse for RAHs kunder og andelshavere. Det gør vi i RAH ved

- at drive et velproportioneret og velvedligeholdt **el-net** og gøre det omkostningseffektivt - Det gør vi i RAH Net A/S, som vi ejer og driver sammen med vores gode kollegaer hos MES i Brande.
- at stille ordentlige, ansvarsfulde og prisfornuftige **elhandelsprodukter** til rådighed for vores kunder - og ved at sikre, at alle kunder - uanset om de er andelshavere eller ej - får god personlig kundeservice. Det gør vi i goenergi til private og mindre erhvervsdrivende og i Scanenergi for større erhvervs kunder.
- at bidrage til områdets digitale udvikling, bosætning og erhvervsliv, ved at udrulle **fiberbredbånd** i vores område med højt kompetenceniveau og lave omkostninger, så dette tiltag er sundt og bæredygtigt, og det gør vi i RAH Fiberbredbånd, som vi ejer og driver sammen med Norlys og Thy-Mors Energi.

Udover disse aktiviteter, der alle bidrager positivt til den primære drift, har også **forvaltningen af RAHs værdipapirer** bidraget positivt i 2019 – det kan jeg så afsløre ikke er tilfældet i indeværende år – det hører I mere om til næste generalforsamling.

Herudover består RAHs værdiskabelse i at bidrage positivt og konstruktivt til den **samfundskontrakt**, som en virksomhed som RAH helt oplagt har med det omgivende samfund. Det gør vi på mange måder, blandt andet ved:

- bidrag til den grønne omstilling gennem investeringer i VE og understøttende aktiviteter i forhold til FNs verdensmål – og igen sker det sammen med gode kollegaer i branchen, Vestforsyning i Holstebro og Thy-Mors Energi.
- ved skoleundervisning om energi, og fornuftig energianvendelse.
- ved lokal tilstedeværelse og opbakning til de mange aktiviteter her i området, aktiviteter - store som små - der alle bidrager til sammenholdskraften og områdets relevans, og det er meget vigtigt i en tid, hvor "udkant" vrængende bliver udtalt som en kedelig dom eller livstruende diagnose på områder i Danmark, hvor postnummeret hverken starter med 1 eller 2....eller i det mindste slutter på "00".

For bestyrelsen er denne **anden værdiskabelse** alligevel meget vigtig, selvom den ikke nødvendigvis rammer på bundlinjen i resultatopgørelsen. Men denne form for værdiskabelse er jo

netop et særkende ved andelstanken – muligheden for også at bidrage på andre bundlinjer end den rent økonomiske. Denne del af RAHs værdiskabelse ville aldrig kunne finde sted i en kapitalfond med den evige jagt på den kortsigtede profit og økonomiske gevinst – eller for den sags skyld i et discount el-handelsselskab.

Samfundskontrakten kalder også på ansvarlighed og god selskabsledelse, som jeg vil komme ind på lidt senere i min beretning.

Men lad os først se nærmere på de forskellige dele af forretningen, der bidrager til den primære drift, og de "dagsordner", som findes der:

RAH Net - som vi jo ejer og driver sammen med MES i Brande - bidrager fortsat positivt med synergier fra fusionen med MES Net, og samarbejdet går rigtig godt. Vi har således flere år i træk kunnet sænke priserne i form af lavere tariffer, og det er sket ved at tænke langsigtet og tænke kvalitet ind i alle løsninger og ikke blot ved kortsigtede omkostningsbesparelser, der mange gange kommer dyrt tilbage.

Det er en vedvarende prioritet for bestyrelsen, at RAHs elnet er i god og velvedligeholdet stand, for store opgaver og udfordringer står foran os, når den grønne omstilling for alvor tager fart og flytter energiforbrug væk fra de fossile brændsler og over på el. Hvis ikke samfundsregningen skal blive for stor - og det må den ikke blive, for det vil blive både dyrt for den enkelte dansker og vil koste arbejdspladser i Danmark - er det nødvendigt, at den grønne omstilling sker intelligent og langsigtet. De anlæg vi rejser, og de kabler vi graver i jorden nu, rækker jo 40-50 år ud i tiden.

Vi har et håb og ønske om, at de politiske ønsker til den grønne omstilling og målsætning om 70% reduktion i CO2 udledning, også udmøntes i de økonomiske rammer vi tildeles af de myndigheder, som regulerer vores sektor – der oplever vi desværre en meget "bagudskuende" adfærd.

Elhandel - hos RAH er elhandel delt i to: Vi ejer sammen med 10 andre energiselskaber Scanenergi, der varetager elhandel og energirådgivning af store erhvervskunder. Sammen med MES i Brande og Thy-Mors Energi ejer og driver vi goenergi, som henvender sig til private og mindre erhvervsdrivende.

Kombinationen af RAHs meget effektive "motorrum", hvorfra al afregning foregår, og det samlede kundeantal fra de tre ejerselskaber giver rigtig god mening, og vi synes faktisk, at vi leverer et meget seriøst og ordentligt produkt, fair prissat og uden en masse gebyrer. Herudover har vi i goenergi fjernet alt, hvad der hedder bindingsperiode.

Vi tror meget på, at vi med et ordentligt produkt og med god, nærværende og let tilgængelig kundeservice kan holde på vores kunder, der kan forlade os med times varsel, hvis de finder en anden elhandler, de hellere vil være hos.

Vi oplever desværre, at en del useriøse elhandlere med mange klagesager hos Forbrugerombudsmanden lokker vores kunder med store løfter om kæmpebesparelser. De skal bare lige skrive under på en aftale med lang bindingsperiode – og så betyder de flotte løfter pludseligt ikke noget længere. Vi ærgrer os hver gang en af vores kunder bliver bondefanget på den måde, men glæder os, når de efter bindingsperioden ringer og hører, om de ikke må "komme hjem" til goenergi.

Så en opfordring til at være kritisk, hvis du bliver præsenteret for et alt for godt tilbud om levering af el fra et selskab, du ikke kender – de bidrager givetvis ikke til udvikling af vores område og til vores fælles andelsselskab.

Fiber - bestyrelsen glæder sig over den positive udvikling i selskabet. Vi oplever massiv kundesøgning og fremrykker flere projekter til 2021. Vi glæder os også over, at det er lykkedes os at vinde 5 projekter støttet af den statslige bredbåndspulje, for derved kommer vi ud i flere områder, hvor det ellers slet ikke ville hænge sammen økonomisk. Vi håber, at der også i næste års finanslov afsættes midler til sådanne projekter – det er et vigtigt skridt på vejen til et Danmark i balance. I RAH Fiberbredbånd har vi et velfungerende selskab med gode og professionelle samarbejdspartnere og medaktionærer. Det princip om sundt købmandskab, som generalforsamlingen for år tilbage nikkede til, overholdes.

Det er bestyrelsens håb, at vi i de kommende år kan få endnu flere områder med. Velfungerende fiber er i dag næsten af samme betydning, som elektricitet var det for ca. 100 år siden, da el – med afsæt i andelstanken - blev udrullet til alle husstande i Vestjylland.

Samarbejde er en del af RAHs dna og jeg har allerede nævnt en række eksempler på det i denne beretning.

RAHs bestyrelse ser samarbejde i gensidig respekt som en løftestang til bedre værdiskabelse for vores andelshavere, og vi oplever RAH som en attraktiv samarbejdspartner - vi bliver tilvalgt og opsøgt - ikke bare tålt – også af forsyningsselskaber som RAH på anden vis har en logisk snitflade med – vi vil gerne det brede samarbejde.

RAH og omgivelserne

For bestyrelsen er det afgørende at andelshaverne mærker RAH som nærværende.

Derfor er vi glade for at have bidraget til Naturkraft i et samarbejde, hvor vi ser Naturkraft og RAH tilsammen kan give skole- og uddannelsessamarbejdet et kæmpe løft, ud over den effekt Naturkraft har som attraktion i området.

Også i forbindelse med at Lalandia nu bliver en realitet i Søndervig, har RAH lagt sig i selen for at bistå med gode løsninger på de områder, hvor vi agerer.

RAH tager ansvar for områdets udvikling – også ved at opsætte ladeinfrastruktur til elbiler. På den måde understøtter vi både områdets bosætning og den for området så vigtige turisme. Kortlægningen af, hvor der er behov for ladeinfrastruktur, er sket i tæt dialog og godt samarbejde med Ringkøbing-Skjern Kommunes Energisekretariat. RAH har i den forbindelse fået stor ros fra elbilsorganisationer for at tilvælge et neutralt netværk, hvor alle kunder får samme lave pris modsat flere af de store operatører, hvor man kan betale 5 gange prisen, hvis man ikke er medlem i en bestemt "klub".

Bestyrelsen håber, at generalforsamlingen med denne beretning ikke er i tvivl om, at RAHs værdiskabelse er helt central og følges nøje af bestyrelsen.

Og når vi taler om RAHs forhold til omverdenen, må der heller ikke være tvivl om, at **RAH bakker op om transparens, ordentlighed og god selskabsledelse**. Bestyrelsen bakker helhjertet op om anbefalingerne til god selskabsledelse. I regnskabet er trykt en udførlig opfølgning på hver eneste af de 15 anbefalinger. For eksempel har vi etableret en Whistleblower ordning, bestyrelsen har med kompetent assistance udefra arbejdet seriøst med både kompetenceafklaring, kompetencesammensætning og intern evaluering af bestyrelsen.

Jeg oplever som bestyrelsesformand en kompetent, flittig og engageret bestyrelse, hvor ingen putter sig.

Bestyrelse // Generationsskifte

På seneste generalforsamling besluttede generalforsamlingen at tillade, at bestyrelsen – frem til denne generalforsamling - kunne udvides med et medlem for at gennemføre et løbende generationsskifte - en vedtægtsmulighed andre andelsejede selskaber i vores branche misunder os. På dagens generalforsamling tager vi således afsked med Svend Stensig, der i mange år har været flittigt og positivt bidragende medlem af RAHs bestyrelse. Fordelen med denne mulighed for midlertidig udvidelse af bestyrelsen har givet god mulighed for "mesterlære" af Ann Michelle Dalgaard, ganske som Kenneth Kristensen, der ligeledes er på valg i dag, først var med som midlertidigt medlem af bestyrelsen for år tilbage.

Bestyrelsen bakker således op om både genvalg til Kenneth Kristensen og til nyvalg af Ann Michelle Dalgaard på det mandat, Svend Stensig nu forlader.

Afslutningsvis vil jeg takke RAHs trofaste andelshavere for den store opbakning til RAHs aktiviteter. Vi er stolte og ydmyge over, at I tilvælger os som leverandør.

Tak til RAHs medarbejdere, ledelse og direktion for stor flid i det daglige – og i år måske især for den store fleksibilitet under svære COVID-19 forhold, hvor alt fra oppetider på elnettet, hurtig reaktion ved afbrud, god kundeservice er blevet opretholdt på bedste vis! Den agilitet og forandringsparathed, som jeg nævnte først i min beretning, har I til fulde leveret. Tak for Jeres gode opgaveløsning!

Med trofaste kunder og andelshavere og flittige og kompetente medarbejdere er bestyrelsen overbevist om både relevansen og robustheden hos RAH.

Dette var bestyrelsens beretning.

Tak for ordet!