

På bestyrelsens vegne skal jeg berette om RAH koncernen for året 2020.

Jeg vil i beretningen prøve at sætte lidt ord på, hvad RAH er for en virksomhed, og hvilken værdiskabelse de enkelte forretningsben bidrager med til vores ejere og andelshavere.

Men først vil jeg kort nævne det regnskab, som direktør Jacob Møller senere vil gennemgå. Efter skat og minoritetsinteresser lyder resultatet på 13,4 mio. Det er et stabilt resultat, hvor alle forretningsben bidrager positivt – dog ikke afkast af vores værdipapirer. Euforien fra 2019 forsvandt i 2020, men er tilbage i plus igen i 2021 år til dato.

Bestyrelsen finder resultatet tilfredsstillende.

RAH er et ANDELSSELSKAB

Et andelsselskab er en kombination af et FÆLLESSKAB og EN OPGAVE AT VÆRE FÆLLES OM .

I det følgende vil jeg stille et par retoriske spørgsmål og komme med bestyrelsens bud på svar...

Hvad er relevansen og eksistensberettigelsen for et andelsselskab som RAH?

- Der er et demokratisk element og mulighed for at påvirke beslutninger og deltage i at sætte retning for selskabets virke.
- Selskabet udfører opgaver, som skaber værdi for andelshaverne til en attraktiv pris.
- Opgaveløsningen sker ud fra et værdisæt, der samler andelshaverne.

Hvad betyder det, at RAH er et Amba og ikke en kapitalfond?

- Ikke alt er en kynisk beregning – der er flere bundlinjer – f.eks. udvikling af det område, vi virker i – der skal ikke udloddes overskud

Hvor er RAH, og hvem er vores primære samarbejdspartnere?

RAHs dækningsområde kender I...

- MES i Brande driver vi vores Netselskab sammen med.
- El handel driver vi under navnet goenergi sammen med MES i Brande og Thy-Mors Energi i Thisted,
- Fiber driver vi sammen med Thy-Mors og Norlys i Silkeborg.

Jeg vil forsøge at sætte lidt ord på den værdiskabelse der sker i de enkelte af RAHs forretningsben.

Overordnet er der en økonomisk værdiskabelse som naturligt kommer gennem de enkelte forretningsområders aktiviteter – og derudover en anden og ikke uvæsentlig værdi som en aktiv deltager i det samfund, vi er rundet af – bl.a. gennem udrulning af fiberbredbånd og deltagelse i den grønne omstilling som store tiltag – men også i det nære gennem opbakning til det lokale via sponsorater.

Jeg vil prøve at se lidt nærmere på de enkelte forretningsområder – og hvad de bidrager med:

Elnettet

- meget høj opetid og meget få afbrydelser
- opdateret og godt vedligeholdt
- effektivt drevet (vi bliver jo målt op imod alle de andre elnet i Danmark)
- sikrer deltagelse og parathed til at bidrage til den grønne omstilling
 - f.eks. ved tidsdifferentierede tariffer – altså at flytte elforbrug derhen, hvor der er ledig kapacitet på nettet – og lavere tariffer
 - ved at forstærke nettet så det kan modtage og transportere den strøm, som VE anlæggene producerer – og det bliver der mere og mere af,
 - gennem SMART-NET – dvs. arbejde med intelligens i nettet, f.eks. at nettet hjælper med god fordeling af, hvornår der lades elbiler

Fibernettet

- Sikrer udvikling i vores område – igen et bevis på, at RAH ikke tænker som en kapitalfond – vigtigheden og relevansen af fibernet blev bevist under Corona
- Det gode købmandsskab er nødvendigt – men kan ikke sikre fiber til alle, derfor er statens støtte via bredbåndspuljerne fortsat nødvendige for at sikre, at fiber kommer ud i alle kroge – og dermed et Danmark i balance.
- RAH Fiber har besluttet af åbne nettet for andre indholdsudbydere, hvilket betyder, at det fibernet vi ejer bliver en neutral transportør af signaler – og kunderne frit kan vælge blandt flere indholdsudbydere.

Som led i forberedelsen til at åbne fibernet, skiftede vi samarbejdspartner fra Waoo til STOF A. Det har ikke været en succes fra dag 1 – en del kunder døjede for længe med tekniske udfordringer. Det er vi rigtig kedde af og vi beklager de dårlige oplevelser vores andelshavere har haft.

Formår STOF A ikke at genvinde tilliden inden starten af 2022, får de masser af konkurrence, når nettet som tidligere nævnt åbner for andre udbydere – forventeligt i første kvartal 2022.

goenergi

El handel og det frie valg.

goenergi er – og skal være - kendetegnet ved at tilbyde et ordentligt, trygt og gennemskeligt produkt til private og mindre erhvervsdrivende.

goenergi sælger også ladestandere til private og erhverv.

Vigtigheden af ordentlige alternativer understreges desværre af en del meget useriøse selskaber, som forsøger at snyde vores kunder - aktuelt med "GoStrøm", som kontakter vores kunder og lokker dem til at skifte – ofte ved at udgive sig som om de ringer fra goenergi, får kundes oplysninger og vupti, så er der skiftet selskab – og bekræftelsen kommer typisk først efter at fristen for at fortryde er udløbet efter 14 dage - så er kunden bundet i 6 måneder. I goenergi tror vi ikke på binding af kunderne – binding gavner mest de elhandlere, der bare vil malke deres kunder.

Vi er aktuelt i overvejelser om fagedforbud og politianmeldelse mod nogle af disse useriøse og aktører, der skader goenergi og vores navn og ikke mindst vores kunder.

Vi kan kun advare og opfordre vores kunder til at være kritiske – og overveje en ekstra gang, om man reelt ønsker at skifte fra det lokale elselskab, som man selv er medejer af. Tilbuddene kommer på mange måder:

- Nogle ved ulovligt telefonsalg og ufine metoder
- Andre – og det er lovligt nok – f.eks. når man køber en ny vaskemaskine, går på indkøb i supermarkedet, eller når man køber fast ejendom. De sidste eksempler er ikke ulovlige, men er desværre ofte kendetegnet ved, at de elprodukter, der sælges, er meget dyre – for nogen skal jo betale for den provision, der skal betales...

Spillebanen for både de, der agerer ulovligt og de, der bare tager ved på priserne, er skabt som en konsekvens af et politisk ønske om at konkurrenceudsætte elhandlen – hvilket i sig selv er fint nok – men har bare desværre også den bagside, som jeg her beskriver.

Så se Jer for derude....

Der heldigvis også mæglere, der henviser til goenergi uden provision, fordi de står inde for den måde vi driver forretning på, og fordi de ikke vil forbindes med høje priser og binding til ufordelagtige produkter... tak for det.

NH Vind

Medejerskab i lokal VE: aktuelt en mølle i Nørhede Hjortmose og pt. ser vi på deltagelse i andre projekter i det nordvestjyske. Selskabet har vi sammen med Thy-Mors Energi i Thisted og Vestforsyning i Holstebro – og vi ser det som god måde at bidrage til den grønne omstilling, og vi forventer, at dette forretningsben vil vokse i de kommende år.

Værdipapirforvaltning

Forsvarligt og konservativt mandat hos vores p.t. 3 forvaltere – det er forbrugernes penge – så ingen casino her...

Så når værdipapirerne i 2020 har givet et mindre negativt afkast er det ikke fejlslagen grådig spekulation, men fordi vi netop ikke vil langt ud på risikoskalaen, og det gjorde det i 2020 sværere at få positive afkast.

Jeg håber, det giver forståelse for hvilke aktiviteter som er de primære i koncernen og hvilke bidrag, de hver især yder til værdiskabelsen. Vi ejer derudover andele i andre sektorselskaber – typisk sammen med andre midt- og vestjyske energiselskaber. I kan læse mere herom i årsrapporten.

Driften af koncernen har været vanskeliggjort af Covid 19 i 2020

Rammevilkårene har i 2020 været ekstra vanskelige for at udføre opgaverne – men medarbejderne har vist stort ansvar og fleksibilitet – der er arbejdet hjemmefra, i opdelt teams blandt de udekørende – og ALLE har bidraget til at opgaverne er udført – og udført godt og coronasikkert. Stor tak til alle medarbejdere.

Samarbejde

Jeg vil sige et par ord om samarbejde – som bestyrelsen definerer som en del af RAH koncernens DNA.

Ligesom RAH er et samarbejde mellem andelshavere – søger RAH samarbejde for altid at lave den bedste værdiskabelse for sine andelshavere.

Hvad betyder det konkret for vores selskaber?

For Elnettet: Synenergier og stordriftsfordele, der har gjort RAH Net til et af landets mest opdaterede og effektivt drevne elnet – dokumenteret af forsyningsstilsynets benchmark af alle selskaber. Vi har på den måde sat tarifferne ned flere gange de seneste år til glæde for vores andelshavere.

- **For goenergi:** Stordriftsfordele og dermed gode priser og høj service til kunder og andelshavere.

Bestyrelsen er stolt over, at både vores net og goenergi ledes og drives fra Ringkøbing – vi har førertrøjen på i de samarbejder og bidrager også på den måde til gode og sikre jobs i området.

For Fiberbredbånd: Hurtigere og kosteffektiv udrulning til glæde for andelshaverne – vi gør det sammen med stærke og kompetente partnere.

Derudover deltager RAH aktivt i centrale organer i brancheforeningen Dansk Energi. Det sikrer at vi får input om det nyeste, der er på vej mod og i vores sektor, og det giver sparring og vidensdeling til både bestyrelse og øverste ledelseslag.

Governance i RAH

Governance – eller principper for god selskabsledelse - er et område, som vi arbejder intensivt og struktureret med i bestyrelsen.

Det er afgørende for vores legitimitet – altså retten til at drive den forretning vi gør – at vi overholder vores del af samfundskontrakten.

Det beskriver vi med de 3 bogstaver: V-T-O

V for Værdiskabelse:	vi skal skabe værdi for vores ejere og samfundet
T for Transparens:	vi skal være åbne og transparente
O for Ordentlighed:	vi skal leve op til høje standarder

Anbefalinger om god selskabsledelse beskriver 5 hovedområder, som vi som bestyrelse og energiselskab skal rapportere på og om, hvorledes vi efterlever dem. Det gør vi bl.a. i årsregnskabet

De 5 hovedgrupper er :

- aktivt ejerskab
- kommunikation med interessenter
- bestyrelsens opgaver og ansvar
- bestyrelsens sammensætning og kompetencer
- vederlag

Vi arbejder løbende med anbefalingerne, og jeg vil her komme med et par eksempler: f.eks. kommunikation med interessenter og andelshavere – det er faktisk en vanskelig opgave og en udfordring, som alle demokratisk ejede virksomheder kæmper med at gøre bedre – og også i RAHs bestyrelse arbejder vi kontinuerligt på at gøre det bedre for at favne ALLE vores andelshavere, altså:

- De, der i dag ikke er så engagerede i RAH,

- De, der har tilvalgt os som leverandør f.eks. gennem goenergi eller RAH Fiber og ønsker at bakke op lokalt, men som ikke ønsker at være aktive i andelsselskabet,
- De, der både tilvælger produkter og som søger dialogen med os om alt fra den store energidagsorden til mulighederne for at få fiber til deres område, og endelig
- De, meget engagerede, der stiller op til dialoger og debatter med os, og som stiller op til valg til vores bestyrelse.

Og uanset hvor man befinder sig på denne engagements-skala, arbejder bestyrelsen på at forbedre kommunikationen, styrke dialogen og motivere til engagement. Det er vanskeligt, men vi er motiverede for opgaven.

Et andet eksempel er, at ALLE i bestyrelsen har gennemført brancheforeningens bestyrelsesuddannelse.

Vi evaluerer løbende bestyrelsens arbejde og har dette som en systematisk proces, der er en del af vores årshjul.

Et yderligere fokusområde, som jeg vil nævne her, er bestyrelsens kompetencer: Ifølge anbefalingerne skal vi også beskrive bestyrelsens kompetencer – dels det enkelte bestyrelsesmedlem, dels den samlede bestyrelse for derigennem at få et billede af, om vi bestrider de nødvendige kompetencer til at dække de udfordringer, vi står over for. Denne kompetencevurdering sker også løbende og med hjælp fra kompetente, kritiske øjne udefra, så bestyrelsen ikke bare klapper sig selv på skulderen.

Det er, som bestyrelsesformand, min klare vurdering, at vi i øjeblikket har de nødvendige kompetencer, der passer til RAHs forretningsområder og aktiviteter, og derfor bakker en enstemmig bestyrelse også op om genvalg til Esper Halkjær, når vi kommer til valget senere i dagsorden.

I kan i årsrapporten læse mere om afrapporteringen på Anbefalingerne til God Selskabsledelse.

Afrunding og tak

Jeg håber, at I med denne beretning har fået et godt og retvisende billede af en virksomhed i rigtig god forfatning - en RAH koncern som bestyrelsen helt klart syntes er i topform både hvad angår forretning og governance, og RAH er klar til fremtidens udfordringer – udfordringer som skal løses med respekt for vores værdigrundlag og vestjyske rødder.

Jeg vil gerne nok engang takke medarbejderne for god opgaveløsning – som tidligere nævnt - under svære vilkår i 2020, samt også rette en stor tak til ledelsen i selskabet med direktør Jacob Møller i spidsen. Tak for jeres samarbejde med bestyrelsen – vi føler vi har en meget kompetent ledelse – det giver tryghed i vores arbejde som bestyrelse.

Også tak til mine bestyrelseskollegaer for en dedikeret og engageret indsats.

Sluttelig den allerstørste tak til RAHs andelshavere for jeres loyalitet, engagement og tillid til RAH.

Dette var bestyrelsens beretning.