

Årsberetning: Generalforsamling, RAH a.m.b.a. tirsdag den 17. maj 2021

På bestyrelsens vegne vil jeg byde velkommen til årets generalforsamling. Det er dejligt at se så mange i dag.

Jeg vil starte aftenen med at berette om 2021 i RAH-koncernen. I beretningen vil jeg sætte lidt ord på, hvilken virksomhed RAH er og hvad vores forskellige forretningsben bidrager med til vores ejere og andelshavere.

Årets regnskab

Jeg vil kort fortælle om regnskabet for 2021.

Efter skat, koncerneliminering og minoritetsinteresser lyder 2021-resultatet på 24,8 millioner kroner. Tiden taget i betragtning, er vi tilfredse med årets regnskab.

Der er flere faktorer, der har påvirket årets regnskab.

- RAH Net har haft væsentlig større udgifter til nettab end normalt. Nettab er det energitab, der kommer under transport i kablerne og det betaler vi for og i 2021 til en højere pris, hvilket beløber sig til ca. 15 mio. kroner.
- Vi har bogført en udgift på vores ejerandel af Scanenergi på 5,8 millioner kroner, hvilket skyldes at Scanenergi rammes lidt skævt af et skattemæssigt princip. Så vi har udvist forsigtighed.

Alt i alt anser bestyrelsen regnskabet for 2021 som tilfredsstillende.

Årets temaer

RAH er et andelsselskab. Det er en kombination af *'et fællesskab'* og *'en opgave at være fælles om'*. Vi ønsker at bidrage til udvikling af vores lokalområde, og gør os hver eneste dag umage for at gøre netop det gennem vores forskellige forretningsben – blandt andet RAH Net, vores elhandelsselskab go'energi og RAH Fiber.

Med udgangspunkt i temaer, der har været vigtige for os i 2021, vil jeg fortælle om, hvad året har budt på for RAH.

Temaerne er:

Samarbejde – Værdiskabelse – Grøn omstilling – Verden & os - Vores værdier.

Samarbejde

Samarbejde er en del af RAHs DNA. Samarbejde er limen i et andelshaverselskab. Og i RAH samarbejder vi med andre, så vi kan skabe mest mulig værdi for vores andelshavere.

Vi samarbejder om RAH Net med MES i Brande. Vi samarbejder med Norlys i Silkeborg og Thy-Mors Energi om RAH Fiberbredbånd. Og så er vi gået sammen med MES og Thy-Mors Energi om go'energi. Derudover samarbejder vi med en del andre elselskaber i bl.a. Scanenergi og Vestjyske Net.

Samarbejde er altså en vigtig brik i vores forretningsmodel. Vi er af den overbevisning, at der opstår synergier og stordriftsfordele, når vi går sammen med andre. Og så er samarbejde helt essentielt, når det handler om fortsat at kunne drive en omkostningseffektiv virksomhed med base i Ringkøbing.

Samarbejdet kommer positivt til udtryk i de forskellige forretningsben, eksempelvis:

- har **elnettet** høje oppe-tider og få afbrydelser. Det er opdateret og vedligeholdt – og er bedømt som et af de mest veldrevne elnet i Danmark ud fra branchens benchmarks.
- **Fiberen** fortsætter med at blive udrullet til gavn for det lokale, og der er nu fem forskellige indholdsudbydere at vælge mellem – og flere kommer til. Vi har indgået et samarbejde med OpenNet, hvor vores net er en neutral transportør af signal for de forskellige indholdsudbydere.
- **Elhandelselskabet go'energi** har fortsat øget fokus på ladebokse til private, virksomheder og som noget nyt til udlejningssommerhuse.

Vi er stolte over vores samarbejder, og vi ved, at det er en stor gevinst for andelshavere og kunder, at vi arbejder sammen med andre om elnettet, fibernet og elhandel. Bestyrelsen er stolt over, at vores samarbejdspartnere også er godt tilfredse med at både elnettet og elhandlen ledes og drives her fra Ringkøbing.

Vi har også mange lokale samarbejder. Det seneste skud på stammen handler om lynladere. Måske I allerede har læst om det i Dagbladet? Vi er nemlig påbegyndt opsætning af otte lynladere bredt i vores område. Projektet er kun blevet muligt, fordi lodsejerne er med på at samarbejde om idéen. Vi er utroligt glade for den lokale opbakning og positive holdning til projektet. Tak for det.

Udover de forskellige samarbejder, deltager RAH – både bestyrelse og ledelse - aktivt i centrale organer i fx Green Power Denmark og lokale udvalg i kommunen.

Green Power Denmark er fusionen mellem Dansk Energi, Wind Denmark og Dansk Solkraft, der skete i marts i år. Den nye forening er som følge af sammenlægningen blevet en større og mere slagkraftig forening. Direktør Jacob Møller har i en del år siddet i bestyrelsen i Dansk Energi – og vi er glade for, at Jacob også har fået plads i bestyrelsen i Green Power Denmark.

Samarbejde og indflydelse er altså én af de vigtigste byggeklodser i koncernen.

Værdiskabelse – lokal forankring

I RAH arbejder vi for at skabe værdi for vores lokalområde, vores andelshavere og vores kunder. Det er vores vigtigste opgave. Ingen andelshavere - intet RAH.

Helt overordnet er der en økonomisk værdiskabelse, som naturligt kommer gennem de enkelte forretningsområders aktiviteter, samt den værdi, vi kan være med til at skabe som aktiv deltager i det område, vi er rundet af – nemlig Vestjylland.

Værdiskabelsen kommer til udtryk på flere forskellige måder – til eksempel:

- Vi er fortsat i gang med at **udrulle fiber** – der er nemlig stadig brug for at få fiber bredt ud i landet, så der kommer en geografisk balance på området. Udrulningen sker blandt andet med støtte fra bredbåndspuljen, hvor staten sidste år støttede med 100 millioner kroner på landsplan. RAH Fiberbredbånd vandt alle de projekter, som opnåede støtte i vores område i 2021 – og igen her i 2022 skal vi udrulle alle projekter i vores område – bl.a. det største i landet, som etableres i Hover Hvingel-området med 105 adresser. Der skal her lyde en kraftig opfordring til, at interesserede igen i år undersøger mulighederne for at etablere lokale projekter og ansøge til årets pulje. Vi kender endnu ikke konditionerne – men det er en unik mulighed for at få udrullet fiber i områder, hvor vi ikke umiddelbart vil kunne forsvare at gøre det ud fra et kommercielt synspunkt. RAH Fiberbredbånd yder gerne rådgivning og deltager i informationsmøder.
- Vi forsøger også at skabe værdi for det lokale liv gennem **sponsorater** til forskellige lokale klubber f.eks i go'energi-regi. Det er vigtigt for os at være en aktiv del af livet, der bliver levet i vores lokalområde. Jeg vil her også slå et slag for West Wind Challenge som løber af stablen den 28. maj. RAH bakker op om arrangementet, hvor bl.a. Jan Gintberg og Anders Agger er med til at sætte fossilfri transport under en – sikkert morsom og skarp lup.
- Og den bedste nyhed i denne tid er de **lynladerne**, jeg kort fortalte om under sidste tema. En bedre lade-infrastruktur er et vigtigt skridt for vores landsdel. Det er vigtigt i forhold til fortsat udvikling af området, det er vigtigt i forhold til lokale virksomheder, og så er det også vigtigt i forhold til fortsat at tiltrække turister.

Med de projekter, vi sætter i værk, er der et ønske om at bidrage til udvikling i det lokale og fremtidssikre vores egn. Det er på den måde, vi kan give tilbage til det område, vi er rundet af og de andelshavere, vi er ejet af.

Grøn omstilling

Den grønne omstilling er et vigtigt emne på den globale scene – men også her i Vestjylland. Vi er som energivirksomhed – og skal være – en del af den omstilling.

Vi ønsker at tilbyde vores kunder og andelshavere klimavenlige og økonomisk attraktive produkter, der muliggør en nemmere og mere grøn hverdag. Grøn omstilling og elektrificering af samfundet fylder meget, og mange er bevidste om, at elektrificering er en af nøglerne til den grønne omstilling. Det påvirker vores kunder og andelshaveres adfærd, og det stiller krav til elnettet. Derfor har vi i disse år stort fokus på at udvikle og udbygge elnettet, så vi også i fremtiden

kan opretholde en høj forsyningsikkerhed og understøtte den grønne omstilling og fremtidens behov for et intelligent elnet.

Vores bidrag er bl.a.:

- Vi tilbyder vores kunder at købe grøn el gennem go'energi-elproduktet go'vind energi
- Flere og flere af koncernens biler er elbiler – både person og varebiler
- Vi opstiller de otte lynladere for at give vores bidrag til at gøre fossilfri transport nemmere
- go'energi har fortsat stort fokus på ladebokse til private, erhverv og udlejnings-sommerhuse. Vi vil tilbyde gode grønne ladeløsninger, der passer til det behov, vores kunder har.

Vi tager vores ansvar alvorligt og vil nu og i fremtiden gøre, hvad vi kan for at hjælpe den grønne omstilling allerbedst på vej, for eksempel gennem investeringer i vedvarende energi.

Verden & os

Hvis de sidste år har lært os noget, så er det, at det er vigtigt at kunne omstille forretningen og agere agilt.

Det lærte COVID-19 os – og nu lærer vi det også pga. de ting, der sker i verden i denne tid. Hvad der sker i verden, har nemlig stor indflydelse på, hvad der sker i Danmark. Stigende energipriser, inflation, usikkerhed på markeder, uroligheder osv.

Elpriserne har været meget svingende i 2021 – særligt den sidste halvdel. Stigende efterspørgsel, prisstigninger på råmaterialer til produktion af strøm og vejret er medvirkende faktorer til, at elpriserne har givet grå hår på hovedet. Og i år har situationen omkring Ukraine også indflydelse på de høje priser. Hos go'energi har det givet ekstra travlhed på telefonerne – og vi forstår godt, at priserne har givet nogle kunder frustrationer. Vi gør vores bedste for at forklare, hvorfor energipriserne svinger, som de gør og rådgive om mere energirigtigt forbrug.

Bliver vi på de mere hjemlige breddegrader, oplever vi også udfordringer hos go'energi. Useriøse selskaber prøver at lokke kunder væk. Vi har helt aktuelt vundet en sag mod Go Strøm ApS, der betyder, at de skal ændre navn. Flere kunder forvekslede Go Strøm med os – og deres ufine forretningsmetoder, som de nu er politianmeldt for – vil vi ikke kædes sammen med. Det er så langt væk fra vores måde at drive elselskab på. Vi er glade for, at kunderne ikke længere kan forveksle goenergi A/S med Go Strøm ApS.

Vi vil med baggrund i denne sag gerne minde jer om, at I skal være opmærksomme på vilkår, gebyrer osv., inden I siger ja til at flytte fra det selskab, I er medejere af. Det gælder sådan set lige meget, om det er en telefonsælger eller nede foran supermarkedet lørdag formiddag eller når nogle ejendomsmæglere lige putter en el-kontrakt med tvivlsomme vilkår og høj pris med i en ejendomshandel.

Vores værdier

Siden starten i 1925 har ordene *Ordentlig* og *Ansvarsfuld* været synonym med RAH. De to ord er fundamentet for vores andelsselskab. Vi ønsker, at vores kunder mærker de værdier.

Ordentligheden skulle gerne komme til udtryk i den måde, vi driver forretning på. Vi skal leve op til høje standarder, vi skal være åbne og transparente, og vi skal forvalte forretningen klogt. Og så skulle ordentligheden gerne komme til udtryk i den måde, vi kommunikerer på. Vi stræber hver dag efter at drive koncernen med ordentlighed. Det mener vi, er måden at gøre det på.

Ansvarsfuld, håber vi, er et ord, I som kunder eller andelshavere sætter på os. Både hvad angår opgaveudførelse inden for de forskellige forretningsben, men også når det gælder vores forsøg på at skabe værdi for vores område, når vi sætter forskellige tiltag i værk.

Vi vil give tilbage til det område, vi er en del af. For vi føler et ansvar, når det gælder udviklingen af netop vores område. Alt kan ikke måles i kroner og ører. Vi skal naturligvis opnå et tilfredsstillende resultat, der sikrer forrentning af vores egenkapital og fortsat udvikling af koncernen. Men vi er ikke en kapitalfond, der kynisk beregner på, om et givent projekt giver stort overskud. Vi vil udvikling. For vores andelshavere, vores kunder, vores lokalområde og vores koncern.

Det var med udgangspunkt i relevante temaer, fortællingen om 2021 for RAH – og vi kan gå videre i dagens agenda. Næste punkt handler om god selskabsledelse.

God selskabsledelse

Principperne for god selskabsledelse er et godt og vigtigt redskab for bestyrelsen. Vi arbejder med anbefalingerne løbende året igennem.

Anbefalingerne består af disse fem hovedgrupper:

- Aktivt ejerskab
- Kommunikation med interessenter
- Bestyrelsens opgaver og ansvar
- Bestyrelsens sammensætning og kompetencer
- Vederlag

Kort og godt handler god selskabsledelse om, at vi forholder os til og sætter ord på, hvordan vi i bestyrelsen leder RAH-koncernen. Det handler både om kommunikationen udadtil, vores opgaver og ansvar, bestyrelsens sammensætning og vederlag og et aktivt ejerskab.

Hele bestyrelsen har til eksempel gennemført brancheforeningens bestyrelsesuddannelse, og vi har løbende fokus på, om det enkelte bestyrelsesmedlems samt den samlede bestyrelses kompetencer er dækkende for de udfordringer, vi som koncern står over for. Det er min klare vurdering, at vi i øjeblikket har en bestyrelse, der bestrider de nødvendige kompetencer.

Ønsker I at blive klogere på 'god selskabsledelse', kan I læse om det fra side 30 i Årsberetning 2021.

Afrunding

Jeg håber, denne beretning har givet jer et indblik i RAH som koncern. Hvilke opgaver vi varetager, hvilke projekter vi sætter i søen samt hvilket DNA der gør RAH til den virksomhed, vi er.

RAH er i god form og klar til fremtidens udfordringer. Vi har rigtig dygtige medarbejdere – og får – når vi skal være flere – mange kvalificerede ansøgere. RAH finder let samarbejdspartnere, når nye opgaver skal løses. Vi er aktive i den grønne omstilling, og vi står godt i forhold til myndighedernes regulering. Det er vi i bestyrelsen stolte over.

Bestyrelsen vil gerne takke alle medarbejdere for jeres engagement – ikke mindst i en svær tid med Corona med de udfordringer, det har givet – alle har udvist ansvar og stor fleksibilitet. Vi oplever at RAHs medarbejdere værdsætter både jeres arbejdsplads og jeres kolleger og vi ser en stærk holdånd. Det er dejligt at se.

Vi vil også gerne sige en stor tak til ledelsen i selskabet med direktør Jacob Møller i spidsen.

Og så vil jeg gerne sige tak til mine bestyrelseskolleger for en dedikeret og engageret indsats i det forgangne år.

Afslutningsvist vil jeg gerne sige jer – RAHs andelshavere og kunder – en stor tak for jeres loyalitet og tillid til RAH.

Dette var bestyrelsens beretning - tak for ordet.