

Bestyrelsens beretning: Generalforsamling, RAH a.m.b.a. mandag den 27. maj 2024

På bestyrelsens vegne vil jeg gerne byde velkommen til årets generalforsamling for RAH a.m.b.a. Det er dejligt at se så mange af jer i dag.

Jeg vil starte beretningen med at fortælle lidt om, hvilket år det har været for RAH. Jeg sætter også lidt ord på, hvilken virksomhed RAH er og hvad vores forskellige forretningsben bidrager med til vores ejere og andelshavere.

Hele bestyrelsen vil gerne opfordre jer til at stille spørgsmål i aften. Vi vil meget gerne i dialog med jer omkring året, der er gået og RAH generelt.

Og så til aftenens beretning. Hovedpunkterne for aftenen er følgende:

- Regnskabets hovedpunkter
- RAH – et andelshaverejet selskab
- De fire kerneopgaver – Elnet, elhandel, fiber og formueforvaltning
- Den grønne omstilling
- God selskabsledelse + Governance
- RAH's kerne (medarbejdere)
- Afrunding

Årets regnskab

Som første punkt vil jeg kort fortælle om hovedpunkterne i årets regnskab. Jacob Møller gennemgår senere det samlede regnskab.

Efter skat, koncerneliminering og minoritetsinteresser lyder resultatet for 2023 på 69 millioner kroner. Det er et utroligt flot resultat, som vi er meget tilfredse med.

Grunden, til årets resultat er blevet så flot, er bl.a. følgende:

- Stærk primær drift i alle RAH-selskaber (RAH Net, Vestjyske Net, go'energi, Scanenergi, RAH Fiber)
- Pæne afkast på formueforvaltningen

RAH - et a.m.b.a.-selskab

RAH er et andelsselskab. Vi er ejet af jer, der er her i dag – nemlig RAH's andelshavere – og det forpligter. Et andelsselskab er en kombination af 'et fællesskab' og 'en opgave at være fælles om'. Vi ønsker at bidrage til udvikling af vores område, og gør os hver eneste dag umage for at gøre netop det gennem vores forskellige forretningsben. Vi er rundet af vores fælles område og vi vil være der for vores andelshavere.

RAH – og vores undervirksomheder – bygger på værdier som ordentlighed og ansvarsfuldhed. Disse har været grundpejlemærker siden begyndelsen. Det er vigtigt for os, at I som vores andelshavere altid ved, at I kan regne med os og ved, hvor I har os. Ordentlighed skal f.eks. mærkes i den måde, vi driver forretning på – og ansvarsfuldhed kommer forhåbentlig til udtryk i den måde, vi forsøger at bidrage til vores område på.

De fire kerneopgaver

Vores primære kerneopgaver i RAH er elnettet, elhandel og fiber samt formueforvaltning, som jeg vil fortælle lidt om her.

I **RAH Net** har 2023 været et begivenhedsrigt år:

- Tarifmodel 3,0 blev indført
- 60 kV-nettet blev taget hjem
- Ekstraordinær generalforsamling omkring Videbæk

Tarifmodel 3,0: Den 1. august 2023 blev tarifmodel 3,0 taget i brug. Som I kan se heroppe, så er nettatarifferne inddelt i tre forskellige lastperioder i løbet af dagen hele året rundt. Det er dyrest at bruge strøm i de timer, vi alle sammen bruger allermest, og billigst om natten. Tarifmodellen trådte i kraft for at beskytte vores net og for at give et incitament til at flytte forbruget. Vi har en forventning om og tro på, at tarifmodel 3,0 ændrer adfærden i vores alles strømforbrug, men vi har endnu ikke data nok til at konkludere på det. Måske sidder du og tænker, om RAH Net tjener flere penge på den nye model. Det gør vi ikke.

60 kV hjemtages: I 2023 blev det besluttet og gennemført pr. 31. december 2023, at 60 kV-nettet, som RAH tidligere har ejet gennem vores medejerskab af Vestjyske Net 60 kV A/S, skulle "hjem". Dette skyldes primært regulatoriske forhold. Det betyder, at opgaveløsningen omkring 60 kV-nettet i RAH Net styrkes væsentligt. Det er en spændende opgave, som vi er spændte på og glade for at tage på os.

Ekstraordinær generalforsamling: I november inviterede vi til ekstraordinær generalforsamling i forbindelse med køb af Videbæk Elnet. Vi var og er meget glade for jeres tilsagn om, at vi gerne ville byde Videbæk velkommen i RAH Net, men den holdt desværre ikke hele vejen hjem idet der på Videbæks generalforsamling ikke var det fornødne flertal. Videbæk Energiforsyning har lige afholdt ordinær generalforsamling, hvor et stort flertal nu ønskede at genoptage forhandlinger med RAH Net A/S. Dette skal nu behandles på to ekstraordinære generalforsamlinger 6/6 og 26/6, hvorefter vi håber at de kan række ud til RAH Net med et klart mandat.

Ud over alle de store begivenheder var der også mange højspændingsprojekter, f.eks. omkring Arla i Sønderup, hvor der blev etableret en ny transformerstation og flere store projekter i Spjald, Stadil og Hvide Sande. RAH Net investerede igen mange ressourcer i elnettet – et behov, der vil fortsætte, da vi kan se frem mod en mere elektrificeret verden. Det forventes, at vi i 2030 kommer til at bruge dobbelt så meget el, som vi gør i dag. Og så er der selvfølgelig også behov for at fortsætte den høje standard inden for elforsyning ved at holde det allerede etablerede elnet vedlige.

I 2018 blev der indført en ny model for benchmarking – altså en sammenligning – af netselskaberne i Danmark, der handler om økonomisk og teknisk effektivitet i branchen. Tidligere fik netselskaber afgørelser fra år til år, mens det i dag bliver opgjort i reguleringsperioder. De afgørelser, vi har modtaget i forhold til reguleringsperioden fra 2023-2027, viser, at vi er blandt de absolut bedste netselskaber i Danmark. Vi behøver ikke at være størst – vi vil være blandt de bedste.

I **go'energi** var året også begivenhedsrigt. 2022 var – som vi talte om sidste år – et usædvanligt år, og det satte fokus på energiverdenen. Hændelserne i 2022 var nok også en af grundene til, at vi så den første test af elprodukter i marts 2023 – og igen en større test i december 2023, hvor 71 elprodukter blev testet. I begge tests fik vi meget flotte placeringer i toppen. 2023 var også året, hvor vi for første gang deltog i en kundetilfredshedsundersøgelse. Og her kom vi direkte ind på en andenplads med kun 0,2 indekspoint fra førstepladsen. Det er to ting, vi er meget stolte af – og som forpligter.

Som I ved, kan alle frit vælge elleverandør i Danmark. Vi er utroligt glade for, at så mange af jer vælger at støtte vores lokale elhandel. Det er meget vigtigt for os at tilbyde et godt, ordentligt og konkurrencedygtigt produkt – og nu har I tilmed også flere tests ord for, at det gør vi!

Året har også bragt nye elprodukter med sig, så I i dag kan vælge både måneds- eller kvartalsafregning alt efter, hvad I synes bedst om.

Og så er der en lille, sjov nyhed, I lige skal have med. I starten af året fik go'energi mulighed for at støtte de danske curlingkvinder. Så nu giver vi go'energi videre fra Vestjylland til curlingkvinderne på den internationale scene.

Når vi taler om elhandel i RAH, er Scanenergi også en del af billedet – indtil i år. Vi har nemlig ved påsketid solgt Scanenergi til en rigtig flot pris. Vi arbejder på, hvordan vi fremadrettet kan tilbyde en løsning til større erhvervs kunder.

Året i **RAH Fiberbredbånd** er også gået rigtig godt. Udrulningen af fiber i Skjern og Videbæk tog for alvor fart. De 912 adresser, der fik del i puljemidlerne fra Bredbåndspuljen 2022, blev udrullet – og alle, der søgte midler fra Bredbåndspuljen 2023 fik støtte. Vi kan kun opfordre til, at alle vores andelshavere, der er berettiget til det, søger om puljemidler. For nogle husstande er det nemlig den eneste mulighed for at få en fiberforbindelse. Vi ved, at Bredbåndspuljen er på finansloven i 2024-2027, men hvor der før var 100 millioner kroner i puljen, er der 50 millioner kroner i 2024 og 2025, mens puljen er 25 millioner kroner i 2026 og 2027. Herefter kender vi ikke udsigterne for Bredbåndspuljen. Hold derfor godt øje med RAH Fibers hjemmeside, hvor der forventes at komme nyt om Bredbåndspuljen 2024 medio juni.

I 2023 kom der også flere indholdsudbydere på det åbne net – heriblandt Nuuday-koncernen med YouSee, Hiper og TDC Erhverv. En af vores største missioner er, at vores kunder og andelshavere skal have mange valgmuligheder inden for indholdsudbydere.

Formueforvaltningen er gået godt i 2023. Efter det stormfulde 2022 har 2023 været et mere roligt og fornuftigt år. RAH har et både forsigtigt og konservativt mandat og vi er ikke aggressive i vores tilgang til formueforvaltningen. Ånden i mandatet er at passe på værdierne – fordi vi forvalter fællesskabets midler. 2023 har været det bedste år nogensinde i forhold til formueforvaltningen – og det har selvfølgelig også sat sig spor i det flotte regnskab.

Den grønne omstilling

Man kan ikke sige RAH uden at sige den grønne omstilling. Det kan man ikke, fordi vi er en energivirksomhed. Derfor er der hele tiden et fokus på klima, fossilfri transport og sol og vind-projekter i vores virksomhed.

Den grønne omstilling går rigtig godt i Ringkøbing-Skjern Kommune. Kigger man på, hvor meget vedvarende energi der samlet bliver produceret i kommunen – hvor noget af det sendes videre via elkabler, så producerer kommunen 104% af dens behov. Kigger man på grøn energi, i forhold hvorvidt det dækker kommunens eget forbrug, så er vi nået op på 80 % af det fulde behov, (da man i EU-regi ikke må tælle det med, der sendes ud af ens område). Man må derfor sige, at vi – lige meget hvordan vi ser på det – er rigtig godt på vej.

RAH har de seneste år har skabt værdi i lokalområdet ved at opføre lynladere rundt om i hele vores område. Vi er i mål med de ladestander, der er planlagt – og den sidste ladestander i denne omgang er sat i drift i Hvide Sande. Opsætning af ladestander er fortsat en del af vores strategi og vi vurderer løbende oplagte lokaliteter. Mange andre aktører sørger også for ladestander i vores lokalområde – og vi hilser alle velkommen, men holder fast i vores strategi om, at vi gerne vil være med til at udvikle den lokale ladeinfrastruktur. RAH arbejder også kontinuerligt på at gøre virksomheden mere grøn. Vi skrifter løbende ud i bilbeholdningen og arbejder hen mod mere fossilfri transport i RAH-regi. Vi vil det grønne og rykker os hele tiden på dette område. Fossilfri transport er fremtiden og det betyder meget for vores område, at den grønne infrastruktur udbygges. Måske tænker du, om elnettet kan holde til alle de elbiler. Og det kan det, fordi vi investerer i udbygning og vedligeholdelse af elnettet. Men det betyder også en investeringspukkel – det ved vi.

Den grønne omstilling har en pris - ikke mindst i Vestjylland. Ønsket om grøn energi og attraktive investeringer skal balanceres i forhold til naturinteresser og ikke mindst de mennesker, som bor i området. Det er en svær balancegang. Vi har forståelse for folks bekymringer – og har af samme grund valgt ikke at være aktive som projektudviklere nu.

God selskabsledelse og governance

I RAH's bestyrelse vægter vi energibranchens **25 anbefalinger for god selskabsledelse** meget højt. Løbende gennem året arbejder vi med anbefalingerne, da vi mener, at anbefalingerne er utroligt vigtige. I årsberetningen, I fik udleveret da I kom, kan I læse afrapporteringen af de 25 anbefalinger. I finder dem let via fanestrukturen.

Som du kan læse i afrapporteringen, er det eneste punkt, vi ikke følger i de 25 anbefalinger, bestyrelsens størrelse. Her har vi de seneste år valgt, at fem bestyrelsesmedlemmer er fyldestgørende for vores virksomhedsstørrelse. Dog er vi nu i overvejelse om en udvidelse af bestyrelsen, er den rette vej frem. Det er en proces, og besluttes det at gå videre med en udvidelse, er det noget I hører om til næste års generalforsamling.

Som led i reguleringer i vores branche, hvor mere og mere bliver opdelt, fordi net-virksomheden er drevet som monopol, er der også sket en ændring i bestyrelsen i RAH Net. Jeg er nu menigt medlem, mens Søren Lambæk er valgt til bestyrelsesformand, da jeg som formand for RAH a.m.b.a.s bestyrelse ikke også må være

bestyrelsesformand i RAH Net pga. monopolet. Derudover er der også indvalgt to eksterne bestyrelsesmedlemmer som tilsynet også kræver. Ud over denne ændring smitter det af ned i vores virksomhed, at der sker mere og mere opdeling. Og opdelingen er også udadtil. Det betyder også, at f.eks. RAH Net og RAH Service er to forskellige virksomheder, selvom det måske betragtes som en enhed. Fordi virksomhederne er to selvstændige størrelser, kan man ikke bestille en given service i RAH Service, hvis det er RAH Net, der skal stå for det – og omvendt. Vi er et hele samlet under en paraply, men vi er også opdelt.

Medarbejdere

Inden afrundingen skal vi omkring dagens nok vigtigste emne. Nemlig RAH's medarbejdere.

Vi i bestyrelsen vil gerne udtrykke vores største tak til alle jer, der arbejder i RAH. Vi er utroligt stolte af at have så dygtige og engagerede medarbejdere her i vores fælles selskab. Vi håber, I ved, at jeres arbejdsindsats er meget værdsat. Vi er taknemmelige over at opleve, at holdånden her hos os er stærk. Det er dejligt at se.

Vi har fortsat fokus på at fastholde vores dygtige medarbejdere og tiltrække relevant arbejdskraft. Og vi får kvalificerede ansøgninger, når vi har stillinger, der skal besættes. Og så er der en ting, vi er umådeligt stolte over: Nemlig at den gennemsnitlige anciennitet er 14,5 år.

I RAH går vi også meget op i trivsel. Derfor gennemførte vi en trivselsmåling i oktober sidste år – og selvom vi har det godt, er der altid noget, vi kan gøre bedre. Så det arbejder vi på fremadrettet.

Der skal igen lyde en stor tak for jeres indsats. Vi er utroligt glade for, at netop I er på RAH-holdet.

Afrunding

Vi i bestyrelsen håber, at denne beretning har givet jer et indblik i, hvilken virksomhed RAH er – og hvordan 2023 er gået.

RAH er i rigtig god form og klar til fremtiden:

- Vi styrker hele tiden vores elnet og er blandt de bedste i forhold til myndighedernes regulering
- Vi tilbyder konkurrencedygtige og ordentlige elprodukter og har også uvildige tests ord for det
- Vi udruller fiber til store dele af vores lokalområde
- Vi er aktive i forhold til at gøre vores virksomhed endnu mere grøn
- Vi forvalter vores midler med et forsigtigt og konservativt mandat
- Vi har en medarbejderstab, der er engagerede og dygtige til deres jobs

Det er nogle af de ting, vi kan og er. Og det er vi i bestyrelsen meget stolte af.

Ud over vores tak til medarbejderne vil vi også gerne sige en stor tak til ledelsen i selskabet.

Og så vil jeg gerne sige tak til mine bestyrelseskolleger for en dedikeret og engageret indsats i det forgangne år.

Den største tak skal gå til jer – RAH's andelshavere og kunder – for jeres loyalitet og tillid til RAH. Uden jer, intet RAH.

Dette var bestyrelsens beretning - tak for ordet.