

ENERGI TIL VESTJYLLAND



RAH a.m.b.a.
ESG-rapport 2025

Introduktion til ESG hos RAH

RAH står midt i en tid, hvor energisektoren forandrer sig hurtigere end nogensinde før. Elektrificering, grøn omstilling, forsyningssikkerhed og stigende krav til ansvarlig virksomhedsdrift stiller nye forventninger til både energiselskaber og samfundets kritiske infrastruktur.

Som andelsejet energikoncern har vi et ansvar for ikke blot at levere stabil strøm og digital infrastruktur til Vestjylland, men også for at bidrage aktivt til en mere bæredygtig fremtid. ESG handler for os om at tage ansvar – for klimaet, for mennesker og for den måde, vi driver vores virksomhed på.

Denne rapport giver indblik i RAH's arbejde med miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold i 2025. Den beskriver både vores nuværende indsatser og de områder, hvor vi fortsat er under udvikling.

Vi ser ESG som en langsigtet proces, hvor transparens, læring og konkrete handlinger er afgørende. I RAH arbejder vi bl.a med:

- reduktion af CO₂-udledning og energiforbrug
- udbygning af lade- og fiberinfrastruktur
- udfasning af SF₆-gas i nye anlæg
- genbrug og cirkulær anvendelse af materialer
- cybersikkerhed og robust kritisk infrastruktur
- trivsel, sikkerhed og kompetenceudvikling blandt medarbejdere
- ansvarlig ledelse og lokal værdiskabelse

Samtidig ønsker vi at styrke vores forståelse af vores samlede klimaaftryk og skabe et mere solidt datagrundlag for fremtidige klimamål og prioriteringer. Derfor arbejder vi løbende med kortlægning af energiforbrug, CO₂-udledning og værdikædepåvirkninger.

Selvom RAH efter EU's Omnibus-forslag ikke længere er omfattet af de obligatoriske rapporteringskrav under CSRD, har vi valgt fortsat at arbejde aktivt med ESG og bæredygtighedsrapportering med udgangspunkt i VSME-standarden for små og mellemstore virksomheder.

For os handler ESG ikke kun om rapportering. Det handler om ansvarlighed, ordentlighed og ønsket om at efterlade et stærkere og mere bæredygtigt Vestjylland til kommende generationer.

Ansvarlig energi til fremtidens Vestjylland

Indholds- fortegnelse

2	Introduktion til ESG hos RAH	19	B3: Energiforbrug	33	B5: Biodiversitet	47	B8: Egen arbejdsstyrke	66	Kilder
4	B1: Generelle oplysninger	20	CO ₂ -ækvivalenter (CO ₂ e)	35	Biodiversitetsfremmende tiltag i RAH	47	Generelle karakteristika	66	Bøger, rapporter og artikler
6	Grundlag for udarbejdelsen	20	Klimaregnskabs internationale opdeling	37	B6: Vand og miljø	49	B9: Sundhed og sikkerhed	67	Hjemmesider
7	C1: Strategi og forretningsmodel	22	Beregninger og kategorier i klimaregnskabet	38	Vandforbrug i RAH	49	Arbejdsulykker og sikkerhed i RAH	67	Interne dokumenter
8	E (environment) Klima og Miljø	24	Klimaregnskabet for RAH i 2025	38	Håndtering af spildevand i RAH	50	Trivselsundersøgelse i 2025	67	Andre kilder
8	S (social) Sociale forhold	25	Energiforbrug og udledning af drivhusgasser	39	Tagvand og overfladevand fra parkeringsplads samt eventuelt spillevand fra garageanlægget	51	Arbejds miljø og personalegoder		
9	G (governance) Ansvarlig ledelse og god forretningsskik	25	Anvendt regnskabspraksis i ESG-rapporten	39	Tilslutningstilladelse	51	Diversitet og medarbejdersammensætning		
9	RAH's forretningsmodel	27	B4: Forurening af luft, vand og jord	41	B7: Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering	51	Tilfredse medarbejdere og ligeløn		
10	Værdikæde for RAH a.m.b.a. og koncernbundne selskaber	28	SF ₆ kan erstattes med ren luft	42	Deponi	53	B10: Vederlag, kollektive overenskomster og uddannelse		
13	C2 - Indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi	28	Forurening og anlægsarbejde	42	Affaldshåndtering	54	Vederlag		
14	Udskiftning af SF ₆ -gas til luft	29	Lækage fra transformerstationer	43	Farligt affald	54	Kollektiv overenskomst		
14	Energieffektivisering af kontorbygningen	30	Jordforurening fra blyholdige kabler	44	Genanvendelse	54	Uddannelse og kompetenceudvikling		
15	Fra pantflasker til vandautomat	30	Miljøpåvirkning - Udvinning af råstoffer	44	Elektronikaffald	57	C9: Governance - god selskabsledelse		
15	Genbrug af transformerstationer	31	Ældre træmaster og gamle kabler	45	C4: Klimarisici	57	B11 – Domme og bøder i relation til korruption og bestikkelse		
16	Reduktion af nettab	31	Forurening af grundvand fra olie og oliefyldte kabler			59	Antikorruption og whistleblowerordning		
16	Arbejdet med biodiversitet i RAH	32	Forurening fra benzin og diesel			59	Forretningsetik		
17	Elektrificering og indsatser i lokalområdet	32	Partikeludledning fra diesel-drevne nødgeneratorer			60	Cybertruslen		
						61	Større fokus på sikkerhed i 2025		
						62	Databeskyttelse og GDPR		
						63	C9: Kønsfordeling i øverste ledelsesorgan		



B1: Generelle oplysninger

Denne rapport beskriver RAH's sociale, miljømæssige og ledelsesmæssige forhold.

Den er baseret på et konsolideret grundlag, hvilket vil sige, at rapporten inkluderer information om RAH a.m.b.a. og dens øvrige selskaber, herefter blot kaldet RAH.

Listen over datterselskaber, der er omfattet, inkluderer:

- RAH Holding A/S
- Holdingselskabet af 6. maj 2015 A/S
- RGT Holding A/S
- RAH Fiberbredbånd A/S
- RAH Net A/S
- go'energi A/S
- RAH Service A/S
- NH Vind 16 ApS
- Visue A/S
- Vestjyske Net Service A/S

Listen af selskaber og eventuelle datterselskaber samt deres adresser er indeholdt i rapporten og følgende information er dækket:

Selskabets juridiske form:

Ringkøbing Amts Højspændingsforsyning a.m.b.a.

Ndr. Ringvej 4, 6950 Ringkøbing, Danmark

Tlf.: 97 32 14 55

Hjemmeside: www.rah.dk

E-mail: rah@rah.dk

CVR-nr.: 64 59 63 14

Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Hjemstedskommune: Ringkøbing-Skjern Kommune

Branchekode:

35.30.00 (Elselskaber og handel med el)

Balance:

2.541.755 t.DKK

Omsætning:

299.108 t.DKK

Antal ansatte:

61

Land med primære aktiviteter og placering af væsentlige aktiviteter:

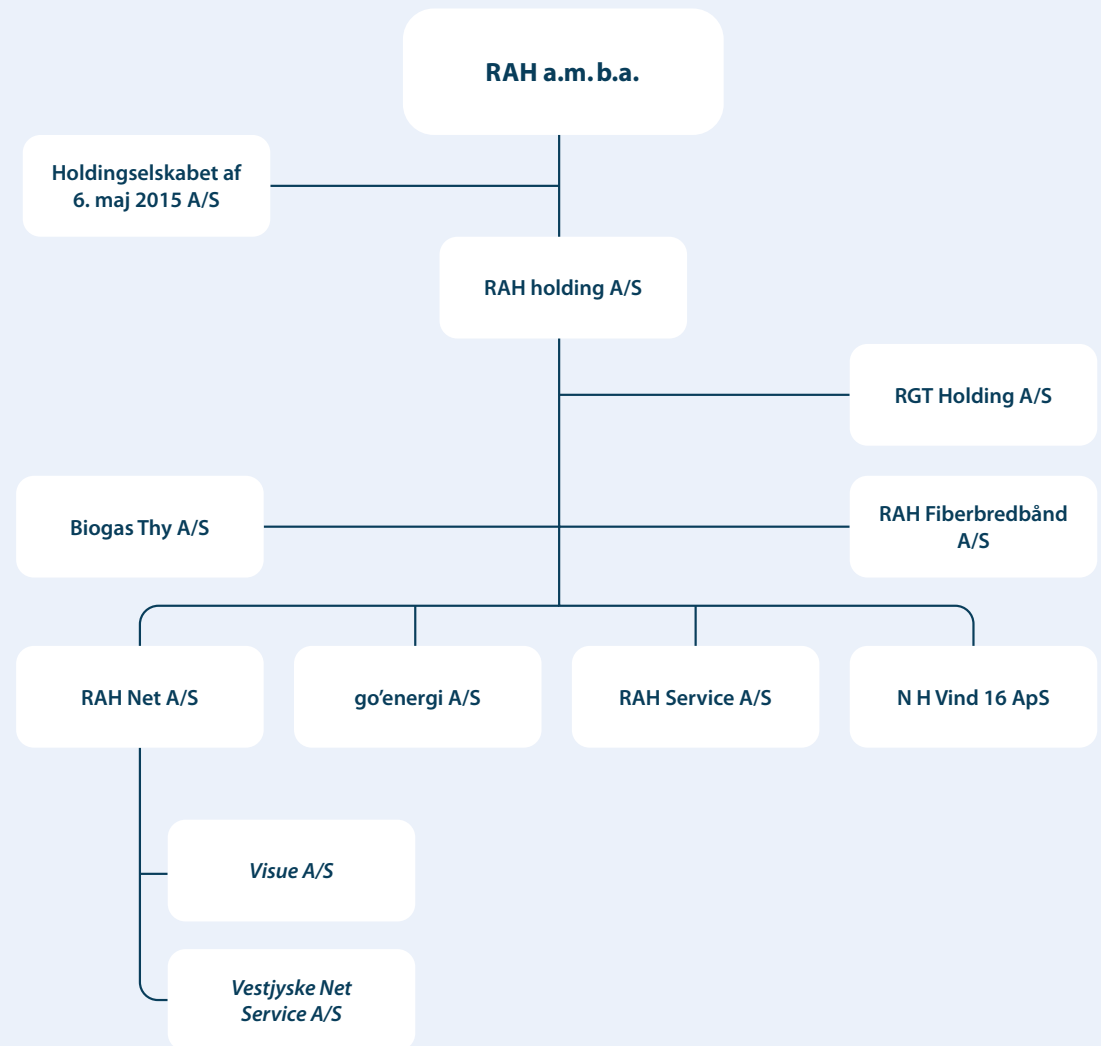
Danmark

Geolokalisering af websteder, der ejes, leases eller administreres:

Ndr. Ringvej 4: 56.101355731956474, 8.27475702451619.

Hjortmosevej 14: 56.09856, 8.35645.

Der rapporteres for virksomheden RAH a.m.b.a. og vi rapporterer på vores lokation på Ndr. Ringvej 4, 6950 Ringkøbing. RAH-koncernen har ikke nogen bæredygtighedscertifikater i form af f.eks. SBTi-targets, B-Corp, D-mærket, Eco-vadis- eller iso-certificeringer.



Grundlag for udarbejdelsen

Efter vedtagelsen af EU's Omnibusforslag i december 2025 er RAH ikke længere omfattet af EU's lovpligtige rapporteringskrav for bæredygtighed.

Vi vælger i stedet at rapportere frivilligt – med afsæt i VSME-standarten – som er EU's skabelon for bæredygtighedsrapportering for små- og mellemstore virksomheder.

Denne ESG-rapport er derfor udarbejdet på baggrund af en kombination af både basismodulet og det udvidede modul i skabelonen.

Den præsenterer vores tilgang til miljøforhold, sociale forhold og ledelsesforhold for rapporteringsperioden 1. januar 2025 til 31. december 2025.

Rapporten supplerer vores årsberetning som følger kalenderåret og den er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore virksomheder i regnskabsklasse C.

RAH opererer på det danske B2B- og B2C-marked, hvor vi bl.a. leverer elektricitet og fiber til private husstande, institutioner og erhvervsvirksomheder.

Vi opererer på både engros- og detailmarkedet. Vores elhandelsselskab go'energi leverer strøm til private husstande, sommerhuse og erhvervskunder på detailmarkedet.

Samtidig deltager RAH på engrosmarkedet gennem indkøb af elektricitet, hvor priserne fastsættes på elbørsen Nord Pool.

Vi er et andelsejet energiselskab, hvor vores primære opgaver, udover levering af el, er at drive og vedligeholde elnettet gennem vores net-selskab.

Derudover udruller vi fiberbredbånd, støtter lokale initiativer via RAH Værdipuljen og arbejder aktivt med den grønne omstilling, bl.a. gennem opstilling af ladestandere og salg af ladebokse.

For os handler vores arbejde ikke kun om at levere strøm og lægge kabler i jorden – det handler i lige så høj grad om at tage ansvar for den verden, vi ønsker at efterlade til kommende generationer.

Som energikoncern er vi en vigtig del af det danske samfunds kritiske infrastruktur.

Klimaudfordringerne for både samfund og miljø er parametre, vi skal beskæftige os med i mange år fremover, og vi har en forpligtelse til at bidrage til en mindre CO₂-tung energisektor.

I RAH ønsker vi at kommunikere åbent om vores grønne initiativer og de bæredygtige tiltag, vi har sat i værk – både i forhold til at reducere vores CO₂-udledning og til at styrke den cirkulære økonomi.

Sidste år blev der nedsat en dedikeret ESG-arbejdsgruppe med det formål at styrke og koordinere ESG-indsatsen i virksomheden.

På trods af Omnibus-direktivet og EU's lempelser i rapporteringskravene, fortsætter vi arbejdet med ESG og implementeringen af en bæredygtighedsstrategi på koncernniveau.

Vi har stadig et stykke vej i at få formuleret vores endelige klimamål og reduktion af CO₂-udledning, men med denne rapport håber vi at give læseren et indblik i vores arbejde og ambitioner.

Vi takker for interessen og for at følge med.



C1: Strategi og forretningsmodel

Vores strategimål: Energi til Vestjylland

Bæredygtighed er et centralt strategisk fokusområde, da energisektoren spiller en afgørende rolle i den grønne omstilling.

Hos RAH arbejder vi på at blive mere bæredygtige i vores forretningsaktiviteter.

Behovet for et mere formaliseret miljø- eller klimapolitik skal ses i lyset af samfundets stigende klima- og lovkrav, og vi forventer at have vores nye miljøpolitik klar i løbet af 2026.

Det skal sikre en struktureret, transparent og konsekvent tilgang til vores miljømæssige ansvar.

Vores ansvarlige forretnings-skik og medarbejderadfærd er allerede forankret i vores personalehåndbog og årsberetning og udgør fundamentet for vores nuværende praksis.

Vi arbejder på at etablere et solidt udgangspunkt ved at kortlægge vores nuværende klimaftryk og vores sociale ansvar.

Denne baselinemåling skal danne grundlag for udviklingen af en konkret og målrettet bæredygtighedsstrategi, så vi tydeligt kan definere, hvor vi står i dag, og hvor vi ønsker at bevæge os hen.

Når baselinjen er på plads, vil næste skridt være at udvikle en samlet ESG-strategi, der sætter en klar retning for vores fremtidige arbejde med bæredygtighed og ansvarlig forretningsdrift.

På den baggrund vil vi kunne opstille konkrete mål, handlinger og opfølgningsmekanismer, som vi kan stå på mål for over tid.

E (environment)

Klima og Miljø

Vi arbejder hver dag på at reducere vores CO₂-udledning.

Det gør vi bl.a. ved at udskifte koncernens egen bilflåde til el og fremme fossilfri transport.

Vi bidrager også til udviklingen af den lokale ladeinfrastruktur ved at sælge ladebokse og opstille lynladere, så ladenetværket i vores område styrkes og udbygges. Behovet for at udbygge elnettet har aldrig været større og derfor arbejder vi hver eneste dag på at udbygge og vedligeholde elnettet samtidig med at udrulle fiberinfrastruktur.

Som energiselskab leverer vi strøm til mere end 55.000 forbrugere og spiller dermed en central rolle i lokalsamfundet.

Fremover vil vi arbejde mere aktivt for at øge biodiversiteten omkring vores transformerstationer og tekniske anlæg og sikre, at en stor del af vores erhvervsaffald bliver sendt til genanvendelse.

For os handler den grønne omstilling ikke kun om ord – men om konkrete handlinger, der gør en reel forskel for vores andelshavere og lokalsamfund.

S (social)

Sociale forhold

RAH er en virksomhed i konstant udvikling med en klar ambition om at være en attraktiv arbejdsplads. Vi arbejder målrettet på at tilbyde arbejdsvilkår og opgaver, der motiverer vores medarbejdere til at blive i koncernen i mange år, samtidig med at vi kan tiltrække nye, kompetente kræfter, når behovet opstår.

Vi ønsker at fremme diversitet og ligestilling – både i ledelsen og i den samlede arbejdsstyrke.

Samtidig har vi stort fokus på at skabe en tryk og sikker arbejdsplads. Sikkerhed er afgørende, da arbejdet med højspænding stiller særlige krav til ansvarlighed og procedurer.

Vi ønsker at bidrage til vækst og udvikling gennem ansvarlige partnerskaber med leverandører og lokale aktører.

Vores kerneopgaver inden for el- og fiberinfrastruktur bidrager naturligt til udviklingen af lokalområdet, men vi engagerer os også aktivt gennem sponsoraftaler, samarbejde med lokale virksomheder, værdipulje og støtte til lokale initiativer.



G (governance)

Ansvarlig ledelse og god forretningsskik

Vi arbejder systematisk med risikostyring og beskyttelse af både fysiske anlæg og digitale systemer for at sikre stabil drift og forsyningssikkerhed.

I takt med et stigende cybertrusselsniveau styrker vi løbende vores indsats inden for cybersikkerhed og databeskyttelse for at beskytte vores infrastruktur, vores data og vores andelshavere.

Som energikoncern er vi sat i verden for at levere stabil og fremtidssikret energi samt infrastruktur til vores andelshavere. Vores værdier er ordentlighed og ansvarlighed, og vi praktiserer etisk ledelse, som er forankret i hele organisationen og udgør fundamentet for vores personalepolitik og personalehåndbog.

I personalehåndbogen er der nedfældet retningslinjer for god opførsel og adfærd og den udleveres ved nyansættelse i forbindelse med onboarding-forløbet.

For virksomheder med over 50 medarbejdere er det et lovkrav at have en whistleblowerordning.

RAH's whistleblowerordning giver andelshavere, medarbejdere, bestyrelsesmedlemmer og øvrige interessenter mulighed for at indberette alvorlige eller kritisable forhold – herunder ulovligheder – på baggrund af en begrundet mistanke, og det kan ske anonymt.

Ordringen fungerer som et supplement til den daglige dialog og den generelle åbenhed i organisationen og er tiltænkt situationer, hvor sagen ikke kan håndteres gennem de normale interne kanaler.

Whistleblowerordningen administreres af en uafhængig ekstern part, og indberetninger kan foretages anonymt efter ønske.

RAH's forretningsmodel

En forretningsmodel viser et overblik over sammenhængen mellem produkter og services, indtægtskilder og konkurrenceevne.

RAH's forretningsmodel tager udgangspunkt i indkøb, distribution og salg af elektricitet til både private forbrugere og erhverv.

Det overordnede formål er at sikre stabil levering af strøm og fiberinfrastruktur til kunder og andelshavere i forsyningsområdet, herunder forvaltning af koncernens formue samt ejerskab og administration af kapitalandele inden for el- og fiberrelaterede aktiviteter.

Værdiskabelsen bygger på høj forsyningssikkerhed, konkurrencedygtige priser og gennemsigtige produkter – herunder elaftaler med energi.

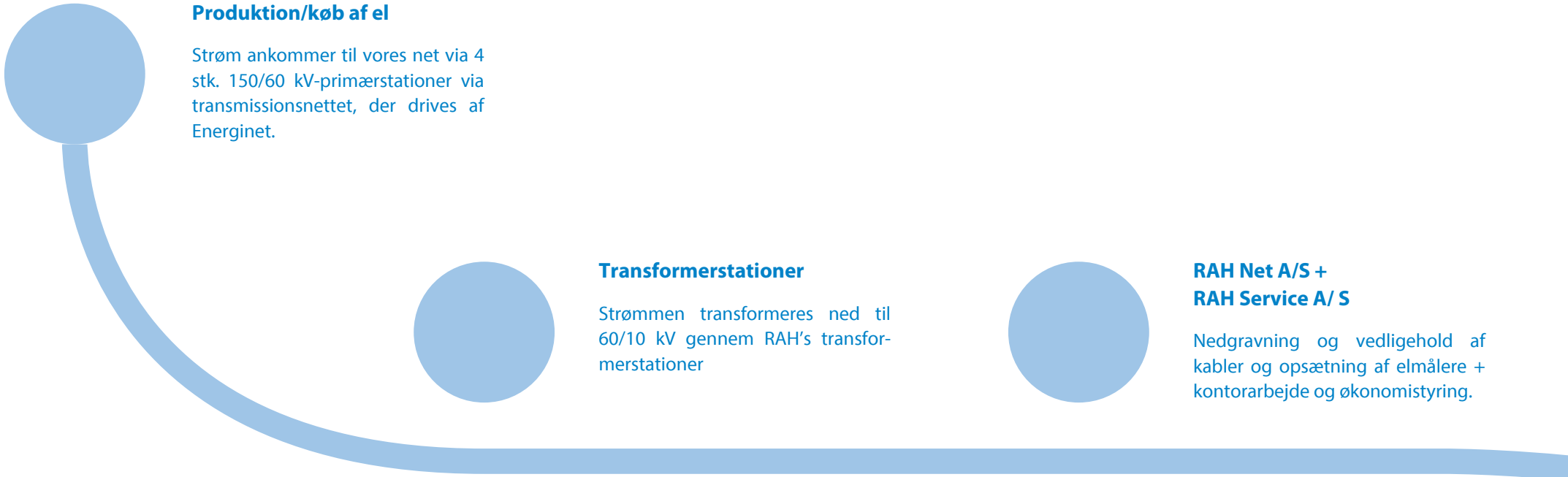
RAH Net A/S står for distribution af elektricitet via løbende vedligeholdelse, investeringer og udbygning af elnettet.

go'energi A/S varetager elhandel og kundeservice, herunder salg af ladebokse og ladeløsninger med fokus på tilgængelighed.

RAH Fiberbredbånd A/S udruller hurtigt og stabilt internet til hele forsyningsområdet. I 2025 var der stort fokus på lokal tilstedeværelse og kundekontakt, bl.a. gennem deltagelse i lokale arrangementer og fibermesse.



For at forstå, hvordan vi som energivirksomhed påvirker omgivelserne, er det dernæst nødvendigt at se på vores værdikæde og finde ud af, hvor påvirkningen af miljø og samfund er størst – for eksempel i forhold til CO₂-udledning, arbejdsforhold eller forretningsetik.



Produktion/køb af el

Strøm ankommer til vores net via 4 stk. 150/60 kV-primærstationer via transmissionsnettet, der drives af Energinet.

Transformerstationer

Strømmen transformeres ned til 60/10 kV gennem RAH's transformerstationer

RAH Net A/S + RAH Service A/S

Nedgravning og vedligehold af kabler og opsætning af elmålere + kontorarbejde og økonomistyring.

Værdikæde for RAH a.m.b.a. og koncernbundne selskaber

Værdikæden omfatter de aktiviteter, der tilsammen skaber værdi – fra produktion af elektricitet til levering hos slutkunden. Den kan overordnet opdeles i primære aktiviteter og støtteaktiviteter.

Som andelsejet energiselskab tager RAH's værdikæde udgangspunkt i hele værdiforløbet – fra indkøb og distribution af energi til levering af løsninger til både private og erhvervs-kunder.

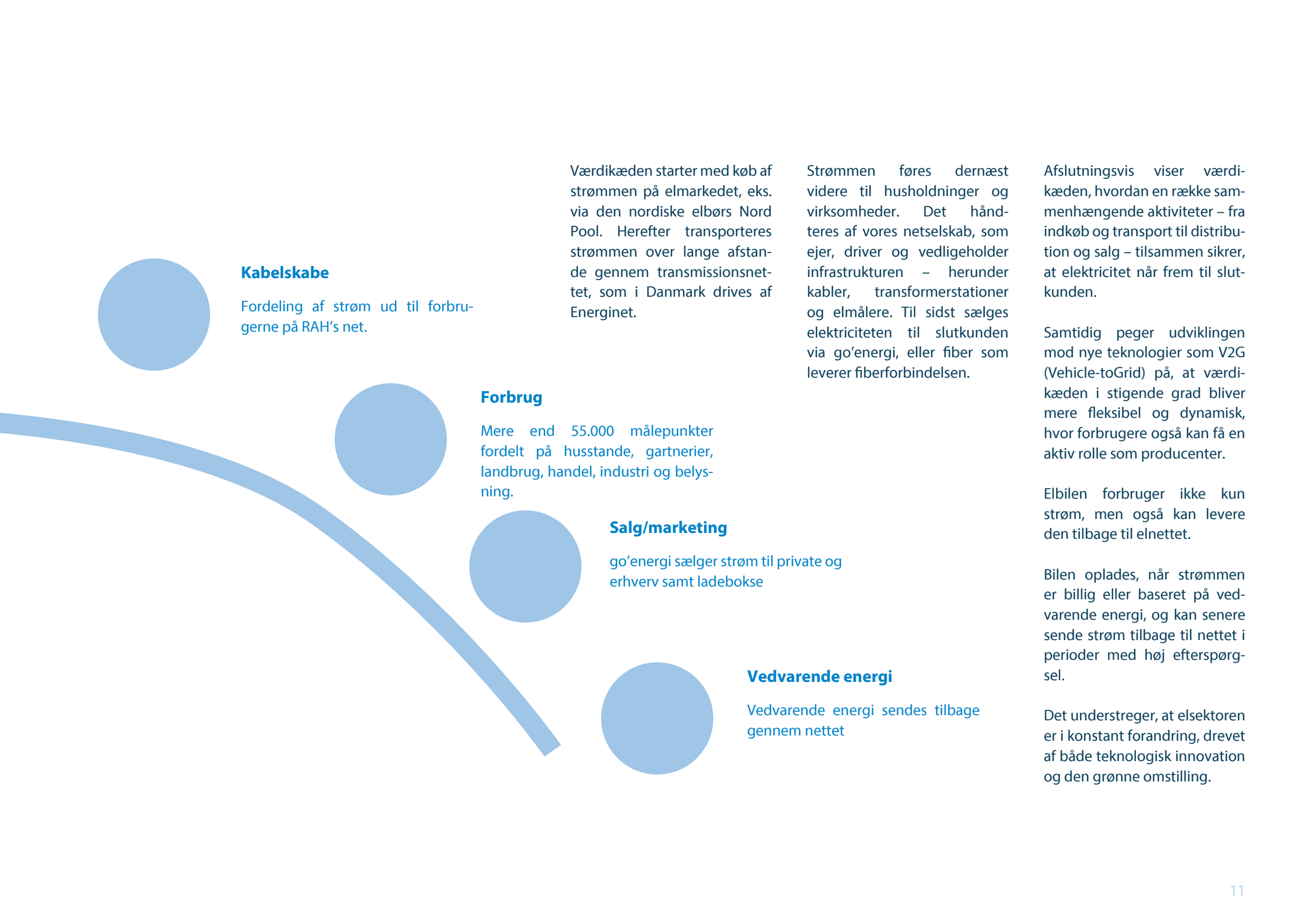
Den omfatter centrale aktiviteter som elhandel, drift og vedligeholdelse af elnettet samt udrulning af fiberinfrastruktur.

Værdikæden er kendetegnet ved et stort fokus på at sikre en stabil og pålidelig energiforsyning, samtidig med at den skal være fleksibel nok til at håndtere variationer i både produktion og efterspørgsel.

Dette er særligt vigtigt i takt med den stigende integration af vedvarende energikilder.

Værdikæden fungerer derfor ikke kun som en teknisk proces, men også som en strategisk ramme, der tydeliggør, hvordan virksomheden skaber værdi for både kunder og samfund gennem effektiv drift, innovation og bæredygtige initiativer.

Samlet set skaber værdikæden værdi ved at sikre en stabil energiforsyning, konkurrencedygtige produkter og bæredygtige løsninger til kunder og lokalsamfund. Ovenfor illustreres værdikæden i et forenklet forløb med en tilhørende beskrivelse.



The diagram illustrates the electricity value chain. It begins with 'Kabelskabe' (Cables) for distribution on the RAH's net. This leads to 'Forbrug' (Consumption) across various sectors like households, agriculture, and industry. From there, 'Salg/marketing' (Sales/marketing) occurs, with go'energi selling to private and commercial users. Finally, 'Vedvarende energi' (Renewable energy) is sent back to the grid. A large blue curved line connects these stages, and a thick blue arrow points from the consumption stage back towards the distribution stage, indicating the flow of electricity and the potential for returning power to the grid.

Kabelskabe

Fordeling af strøm ud til forbrugere på RAH's net.

Værdikæden starter med køb af strømmen på elmarkedet, eks. via den nordiske elbørs Nord Pool. Herefter transporteres strømmen over lange afstande gennem transmissionsnettet, som i Danmark drives af Energinet.

Forbrug

Mere end 55.000 målepunkter fordelt på husstande, gartnerier, landbrug, handel, industri og belysning.

Salg/marketing

go'energi sælger strøm til private og erhverv samt ladebokse

Vedvarende energi

Vedvarende energi sendes tilbage gennem nettet

Strømmen føres dernæst videre til husholdninger og virksomheder. Det håndteres af vores netselskab, som ejer, driver og vedligeholder infrastrukturen – herunder kabler, transformerstationer og elmålere. Til sidst sælges elektriciteten til slutkunden via go'energi, eller fiber som leverer fiberforbindelsen.

Afslutningsvis viser værdikæden, hvordan en række sammenhængende aktiviteter – fra indkøb og transport til distribution og salg – tilsammen sikrer, at elektricitet når frem til slutkunden.

Samtidig peger udviklingen mod nye teknologier som V2G (Vehicle-to-Grid) på, at værdikæden i stigende grad bliver mere fleksibel og dynamisk, hvor forbrugere også kan få en aktiv rolle som producenter.

Elbilen forbruger ikke kun strøm, men også kan levere den tilbage til elnettet.

Bilen oplades, når strømmen er billig eller baseret på vedvarende energi, og kan senere sende strøm tilbage til nettet i perioder med høj efterspørgsel.

Det understreger, at elsektoren er i konstant forandring, drevet af både teknologisk innovation og den grønne omstilling.



C2 - Indsatser, politikker og initiativer for omstilling til en mere bæredygtig økonomi

Herunder beskrives RAH's indsatser, politikker og initiativer inden for bæredygtighed i overensstemmelse med VSME-standarten.

Formålet er at synliggøre, hvordan vi i RAH arbejder struktureret og målrettet med ansvarlig drift samt håndtering af væsentlige miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold.

Tilgangen bygger på gældende lovkrav, interne retningslinjer og strategiske prioriteringer. Politikkerne fastlægger de overordnede principper og rammer for arbejdet, mens indsatser og initiativer omsætter disse til konkrete handlinger i den daglige drift.

Punkterne i det følgende skal give indsigt i, hvordan RAH integrerer bæredygtighed i praksis og skaber værdi for både forretningen og dens interessenter.

De væsentligste tiltag i organisationen er især knyttet til udbygning af grøn infrastruktur.

Det omfatter bl.a. etablering af ladestandere til elbiler, salg af ladebokse og opsætning af ladestandere til elcykler langs Ringkøbing Fjord, samt samarbejde med Biogas Thy A/S. Biogasanlægget forventes opført i andet halvår af 2026.

Disse initiativer bidrager til øget elektrificering og reduceret CO₂-udledning i samfundet.

Samtidig spiller investeringer i ladeinfrastruktur og energilagring en stadig vigtigere rolle i udviklingen af robuste energisystemer – særligt i takt med et stigende elforbrug drevet af elektrificering og den voksende udbredelse af elbiler.

Udskiftning af SF₆-gas til luft

Omstillingen til en mere bæredygtig økonomi inkluderer bl.a. udfasning af SF₆-gas i koblingsanlæg.

Som følge af EU-lovgivning har RAH i 2026 udskiftet koblingsanlæg op til 10 kV med anlæg, der anvender luft i stedet for den potentente drivhusgas.

SF₆-gas er nu forbudt i anlæg op til 24 kV, og efter 2032 vil forbuddet gælde anlæg op til 150 kV. Ved at skifte til leverandører, der bruger luftbaserede løsninger, reducerer vi betydeligt vores CO₂-udledning og bidrager til at spare miljøet for mange ton CO₂ hvert år.¹

Energieffektivisering af kontorbygningen

Energieffektivisering, anvendelse af varmepumper, grøn strøm samt installation af lystunneller i kontorbygningen bidrager til at reducere driftsrelaterede udledninger. Driften af bygninger medfører naturligt energiforbrug til opvarmning, køling og belysning, hvilket resulterer i CO₂-udledning.

RAH arbejder derfor aktivt med interne tiltag, herunder energirenovering af hovedbygningen i Ringkøbing. Indsatserne har ikke kun en miljømæssig effekt, men også en økonomisk gevinst i form af potentielt lavere energiomkostninger på sigt. Samtidig bidrager forbedringerne til et bedre arbejdsmiljø og øget trivsel.

Renovering og ombygning til et mere energieffektivt kontormiljø omfatter bl.a. etablering af flere grønne elementer som planter og lyddæmpende vægge, hvilket samlet set forbedrer indeklimaet og kvaliteten af arbejdspladsen.



¹ EU's F-gasforordning, nr. 2024/573 af 7. februar 2024, 2024

Fra pantflasker til vand-automat

I forbindelse med renoveringen af vores hovedbygning har RAH betydeligt reduceret brugen af pant- og vandflasker ved at installere vandautomater¹, der leverer både almindeligt vand og danskvand.

Tiltaget har til formål at minimere indkøb af vand og sodavand samt opfordre medarbejderne til at benytte vandautomaterne frem for at tage en ny flaske hver gang, man er tørstig. Initiativet bidrager både til økonomiske besparelser og – vigtigst – til at reducere miljøbelastningen fra produktion og indkøb af flasker.

Regner man på det, kommer ændringen fra flaskevand til vandautomat også med et langt mindre klimabelastende aftryk.



Genbrug af transformerstationer

Hos RAH spiller genbrug af transformerstationer en stor rolle i at holde priserne nede, når nye områder af elnettet skal etableres, eller når gamle områder skal forstærkes.

Samtidigt betyder genbrug, at vi sparer kloden for de CO₂-udledninger, der følger med produktionen af nye transformere og transformerstationshuse.

Som udgangspunkt kan næsten alle transformere genbruges, da de er produceret til at stå frit, men i RAH-regi placeres de altid i transformerstationshuse.

Fra de få transformere, der er udtjente, genbruges diverse komponenter – f.eks. kapper.

Herefter adskilles den gamle transformer, og de forskellige materialer, den består af, genbruges. I forhold til miljøpåvirkning vil vi i etableringen af stationer fremover begrænse brugen af blyholdige kabler samt begrænse brugen af nød-generatorer.

Lækage fra transformerstationerne er også et punkt som overvåges set i forhold til, hvordan lækage fremadrettet kan undgås



¹ Cosmetal Hi-Class Top Vandkøler 30 IB AC

Reduktion af nettab

Et yderligere forureningspunkt er f.eks. nettabet. Her tænkes på den mængde elektricitet, der går tabt, når strøm transporteres gennem elnettet ud til forbrugerne.

Hver sparede kWh i elnettet betyder mindre behov for elektricitet og er derfor et vigtigt skridt mod øget energieffektivitet.

Nettab medfører, at der skal produceres mere strøm, end slutbrugerne faktisk anvender, hvilket øger klima- og ressourcebelastningen, især hvis den ekstra produktion stammer fra fossile kilder.

Nettab udgør derfor et direkte klimaaftryk for netselskabets drift og anses som en negativ miljøpåvirkning.

Samtidig betyder det, at netselskabet skal købe mere elektricitet for at dække tabet.

Over tid forventes CO₂-intensiteten pr. produceret energienhed at falde, når elproduktionen i stigende grad baseres på vedvarende energikilder.

Nettabet er indregnet i vores klimaregnskab under scope 2, som dækker indirekte emissioner fra elforbrug og indkøb af elektricitet.

Arbejdet med biodiversitet i RAH

I RAH arbejder vi målrettet på at styrke miljøbevidstheden i organisationen og fremme en bæredygtig kultur blandt medarbejderne gennem træning og interne initiativer.

Eksempler på konkrete tiltag inkluderer affaldssortering af kantinemad i overensstemmelse med gældende miljøregler, udfasning af papbægre til fordel for genanvendelige krus samt sortering af alle flasker til pant.

Derudover prioriteres indkøb af varer som kaffe og toilet-papir ud fra leverandørers miljøpåvirkning og CO₂-aftryk.

I bygningerne har vi installeret sensorstyret lys og ventilation, og vi arbejder på at gøre hovedbygningen mere energivenlig gennem lystunneller i loftet, lyddæmpende vægge, nyt tag og nye gulve.

Vi arbejder også med biodiversitet omkring vores anlæg. Der har været drøftelser om at plante "Vild Med Vilje"-blomster ved transformerstationer og koblingsanlæg samt opsætning af insekthoteller, fuglekasser eller grønne områder for at fremme det lokale dyre- og planteliv.

Samlet set arbejder vi i RAH på at reducere vores negative klima- og miljøaftryk og samtidig øge de positive bidrag gennem målrettede tiltag og initiativer.

Elektrificering og indsatser i lokalområdet

En mere bæredygtig økonomi bygger på vedvarende energi, øget elektrificering og effektiv ressourceudnyttelse.

For RAH betyder det investeringer i grøn infrastruktur, herunder ladeinfrastruktur, samtidig med at vi reducerer vores klimaaftryk og understøtter et stabilt og fremtidssikret energisystem.

Elektrificeringen er central for at nå klimamålene. Når fossile brændstoffer erstattes af grøn el, reduceres CO₂-udledningen markant.

Samtidig forventes elforbruget at stige frem mod 2050, hvilket stiller krav til kapaciteten i elnettet.

Det betyder, at vi skal kunne levere mere strøm uden overbelastning, samtidig med at udfordringer i transmissionsnettet håndteres.

Vores arbejde med elektrificering bygger på ansvarlighed, god selskabsledelse og langsigtet værdiskabelse.





B3: Energiforbrug

For at kunne vurdere vores samlede klimaaftryk og identificere relevante reduktionspotentialer er det nødvendigt at forstå, hvordan drivhusgasudledninger opgøres, og hvad et klimaregnskab omfatter.

Et klimaregnskab er en systematisk opgørelse af virksomhedens samlede udledning af drivhusgasser over en afgrænset periode, typisk ét regnskabsår.

Formålet er at skabe transparens omkring virksomhedens klimaaftryk samt at danne grundlag for fastsættelse af reduktionsmål og prioritering af indsatser.

Klimaregnskabet omfatter udledning af relevante drivhusgasser, herunder kuldioxid (CO_2), metan (CH_4), lattergas (N_2O) og fluorerede drivhusgasser. For at sikre sammenlignelighed og mulighed for at lægge dem sammen til ét tal, omregnes disse til CO_2 -ækvivalenter (CO_2e).



CO₂-ækvivalenter (CO₂e)

CO₂-ækvivalenter er en fælles måleenhed, der anvendes til at sammenligne klimaeffekten af forskellige drivhusgasser.

Da drivhusgasser har varierende opvarmnings-effekt og atmosfærisk levetid, omregnes de til den mængde CO₂, der ville have samme samlede opvarmningseffekt over en fastlagt tidsperiode.

Omregningen baseres på drivhusgassernes Global Warming Potential (GWP), som angiver den relative opvarmningseffekt sammenlignet med CO₂ over en given periode – oftest 100 år (GWP100).

Flere fluorerede drivhusgasser har et særligt højt GWP.

Et eksempel er svovlhexafluorid (SF₆), der historisk har været anvendt i højspændingsanlæg og koblingsudstyr i elbranchen siden 1960'erne.

SF₆ har et GWP100 på cirka 23.500, hvilket betyder, at 1 kg SF₆ har en klimaeffekt svarende til omtrent 23,5 ton CO₂ over en 100-årig periode.

Dette illustrerer vigtigheden af at inkludere alle relevante drivhusgasser i klimaregnskabet, da selv små mængder af visse gasser kan have betydelig klimamæssig påvirkning.¹

¹ Vurdering af mulighederne for at erstatte kraftige drivhusgasser (HFC'er, PFC'er og SF₆), Per Henrik Pedersen, COWI, 2001 (for Miljøstyrelsen)

Klimaregnskabets internationale opdeling

Et klimaregnskab opdeles typisk i de såkaldte scopes 1, 2 og 3, som er en international opdeling af drivhusgasudledninger.

Opdelingen stammer fra EU's Greenhouse Gas Protocol (GHG) og bruges til at skabe en ensartet og sammenlignelig rapportering.²

Scope 1 omfatter de direkte drivhusgasudledninger, som stammer fra kilder, vi selv uleder.

I RAH's tilfælde drejer det sig om diesel til nødgeneratorer samt brændstofforbrug i egne biler og lastbiler samt flygtige emissioner som SF₆-gas.

Det omfatter også flygtige emissioner som kølemidler på transformerstationer samt udledninger fra det kommende biogasanlæg, RAH bliver en del af.

² Standards & Guidance, GHG Protocol 2025

Scope 2 dækker over de indirekte udledninger, der opstår ved produktion af den energi, vi køber og forbruger.

Det er f.eks. indkøbt elektricitet fra Nord Pool og Scanenergi, som vi både sælger videre i go'energi, men også selv bruger på hovedkontoret til opvarmning af bygninger og til lys mm.

Scope 3 er alle de øvrige indirekte drivhusgasudledninger som findes i RAH's værdikæde.

De opgøres i 15 forskellige kategorier, der bl.a. omfatter indkøb af varer og tjenesteydelser, anlægsaktiver, brændstofforbrug, medarbejderpendling, investeringer, leasing, rejseaktivitet, affaldshåndtering osv. Det udgør typisk den største post af en virksomhedsudledning, hvilket også er tilfældet for RAH.

Det er frivilligt at rapportere på scope 3, men idet meget af vores CO₂-udledning udgøres af f.eks. indkøb, transport og affaldshåndtering er det relevant at tage de væsentligste kategorier fra scope 3 med i opgørelsen.¹

I forhold til kategorien der omhandler indkøb af varer, er RAH ikke omfattet af EU's CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism).

Det er CBAM-ordningen, der skal sikre, at importerede varer pålægges en CO₂-pris svarende til den, som europæiske producenter allerede betaler gennem EU's kvotesystem (ETS).

Virksomheder, der importerer over 50 ton af visse varetyper til EU, herunder stål, jern, aluminium og elektricitet, er forpligtet til at opnå autorisation og købe CBAM-certifikater.

¹ Bæredygtig ledelse - ESG som den nye ABC for ledelser og bestyrelser, Jeanette Fangel Løgstrup, 2022, s. 103.

Den el, som go'energi køber, er udelukkende fra danske leverandører, som handler via den nordiske elbørs Nord Pool.²

For øvrige varegrupper som stål, aluminium, jern, kobber og kabler sker indkøbet direkte hos leverandører, hvor RAH ikke selv står for den direkte import og dermed heller ikke for eventuelle toldforpligtelser.

Tallene i klimaregnskabet afspejler en vis unøjagtighed, men det giver en god indikation af, hvor de største udledningsposter for RAH befinder sig.

Det drejer sig om posterne for indkøb, anlægsinvesteringer, brændstofforbrug, affald og salg af el.

Der er nogle af kategorierne under scope 3, vi ikke har taget med i 2025 og derfor er det muligt, at vores reelle klimaaftryk er højere end opgjort her.

² EU's CO₂-grænsetilpasningsmekanisme (CBAM) Energistyrelsen, 2025

Det skal ses som et fundament, vi kan arbejde videre på i de kommende år og samtidig blive mere præcise i vores dataindsamling og -måling.

For at regne vores samlede CO₂-udledning for 2025 ud har vi opgjort vores samlede energiforbrug for rapporteringsperioden 1. januar 2025 til 31. december 2025.

Opgørelsen er fordelt på vedvarende og ikke-vedvarende energikilder.

Brændstoffer inkluderer forbruget af diesel og benzin, mens elektricitet omfatter både den indkøbte elektricitet samt den elektricitet, vi selv bruger på hovedkontoret til opvarmning af kontorbygningerne mm.

Foruden brændstofforbruget i scope 1 kan der være tale om udslip eller lækage af drivhusgassen SF₆ fra transformerstationerne.



Vi måler på vores anlæg for at se, om der sker lækage, hvilket der er meget lidt af. RAH har godt 2500 stationer.

Beregninger og kategorier i klimaregnskabet

Klimaregnskabet for 2025 er udarbejdet med bl.a. Klimakompasset.

Til beregningerne har vi indsamlet data fra økonomi-afdelingen samt fra vores leverandører og samarbejdspartnere.

Beregningerne er gennemført i overensstemmelse med EU's GHG-protokol.

Vores elforbrug er opgjort efter den lokationsbaserede metode, idet RAH hører ind under DK1 (Vestdanmark).

Hvis vores CO₂-aftryk ser større ud i år sammenlignet med sidste år, skyldes det ikke nødvendigvis, at vi udleder mere, men snarere at vi er blevet bedre til at måle og inkluderer flere kilder.

Kort sagt: De udledninger, som vi har operationel kontrol over for nuværende, bliver opgjort mere præcist.

Under scope 3 er kategorien downstream transport udeladt, da den vedrører CO₂-udledning fra vores leverandører og samarbejdspartnere, hvilket indgår i leverandørernes respektive regnskaber.

Særligt indkøbsposten har stor betydning, da der købes tunge og ressourcekrævende komponenter såsom transformestationer, koblingsanlæg og kabeltromler samt materialer som kobber, jern og aluminium.

Indkøb af varer er regnet ud fra det samlede antal indkøbte ton fra alle leverandører. Antal ton af anlægsinvestering er regnet ud fra spend-based metoden.

Indkøb af elektricitet udgør også en betydelig CO₂-påvirkning, da den energi, vi køber og videreformidler, medfører nettab under transporten.



Det skal dog bemærkes, at elektricitet ikke kan betragtes som et fysisk "solgt produkt", da den forbruges i samme øjeblik, som den anvendes.

Fremover kan det ændre sig med teknologier som VG2, hvor strøm fra f.eks. elbiler kan sendes retur til elnettet og dermed på ny indgå i energiforsyningen.

Medarbejderpendling er beregnet på baggrund af en spørgeskemaundersøgelse, hvor hver enkelt medarbejders CO₂-udledning er estimeret ud fra antal kilometer, transportmiddel, emissionsfaktor og antal arbejdsdage om året.

Forretningsrejser i 2025 og tilhørende CO₂-udledning er beregnet ud fra transportmiddel og antal kilometer registreret i økonomistyringssystemet.

Tallet for affald er baseret på oplysninger fra vores affalds-afhentere, som henter skrot og affald og sørger for, at en stor del sendes til genanvendelse.

Det drejer sig om betydelige mængder kobber, aluminium, jern, plast, beton, jord og træ, som anvendes i vores anlægsprojekter. Derudover omfatter det affald fra bygninger, kantine og elektronik.

I alt håndterede vi i 2025 mere end 109.167 ton CO₂-affald, hvilket dækker materialer der er sendt til genanvendelse eller skrot.

Set i forhold til vores samlede indkøb på 467.708 ton CO₂e, svarer det til, at 23,49 % af materialerne bliver sendt til genanvendelse, mens resten anvendes i anlægsarbejdet.

CO₂-udledningen fra investeringer er beregnet efter spend-based-metoden ud fra data fra vores økonomisystem.

Investeringer i fremtidige projekter er endnu ikke inkluderet i beregningerne. På næste side ses tallene i klimaregnskabet.



Klimaregnskabet for RAH i 2025

For at lave et klimaregnskab skal vi kende tallene for alle tre scopes.

Scope 1 og 2 fremgår af følgende fra vores CO₂-kortlægning.

Scope 1 er de direkte udledninger, vi selv udleder, som f.eks. forbrænding af brændstof i egne biler, som er fremkommet af disse tal.

Udledning af drivhusgasser		2025
Scope 1 CO ₂ e-udledninger		168,7 ton CO ₂ e
Scope 2 CO ₂ e-udledninger		2913,0 ton CO ₂ e
Scope 3 CO ₂ e-udledninger		11.525.540,0 ton CO ₂ e
Total CO ₂ e-udledninger fra Scope 1, 2 og 3		11.528.621,7 ton CO ₂ e

CO₂-Benzin
1,9 ton

CO₂-Diesel
166,8 ton

Beskrivelse	RAH Net A/S	RAH Service A/S	RAH Holding A/S	N H Vind 16 ApS
El, forbrug	44.469 MWh/år	333 MWh/år	-	8,9 MWh/år
El, produktion	-	-	-	2.553 MWh/år
El, transport	-	17 MWh/år	9 MWh/år	-
Diesel, transport	3.994 l/år	58.776 l/år	1.002 l/år	-
Benzin, transport	-	789 l/år	-	-
Vand	-	315 m ³ /år	-	-
Transport	-	390.000 kørte km/år	50.000 kørte km/år	-

Regnskabet dækker scope 1, 2 og 3 (med visse undtagelser) og scope 3 viser en samlet udledning på ca. 11.525.540 ton CO₂e.

Klimaregnskabet giver et overblik over de største udledninger. Opgørelsen dækker bl.a. brændstof, elhandel samt energiforbrug til drift af bygninger.

Energiforbrug og udledning af drivhusgasser

De seneste par år er vi begyndt at måle på vores energiforbrug for at kunne sætte mål for energibesparelser og reducere klimabelastningen. Vi vil fremover monitorere og analysere tallene fra udledningen for at identificere muligheder for yderligere reduktion.

En del af vores firmabiler er allerede udskiftet med elbiler, og der kommer også en ellastbil i vognparken til de tunge opgaver. På den måde udfaser vi gradvist fossildrevne biler og reducerer CO₂-udledningen fra transport. Samtidig analyserer vi løbende vores kørsel for at identificere yderligere potentiale for CO₂-besparelser.

Anvendt regnskabspraksis i ESG-rapporten

Vores økonomiske nøgletal er hentet fra vores økonomistyringssystem samt CO₂-kortlægningen. Data om medarbejderforhold er også hentet fra økonomiafdelingen og antal medarbejdere er opgjort i head count. Alle medarbejdere bruger et timeregistreringssystem til at notere arbejdstid, overarbejde, sygdom og ferie mm.

Data om medarbejdertilfredshed er hentet fra trivselsundersøgelser og 1:1-samtaler. Metode for beregning af energiforbrug og CO₂-udledning er hentet fra Ringkøbing-Skjern Forsyning, go'energi, Monta og vores bogholderisystem. Vi har anvendt emissionsfaktorer fra Klimakompasset og forsyningsselskabet til beregning af scopes 1, 2 og 3.





B4: Forurening af luft, vand og jord

RAH arbejder aktivt på at reducere miljøpåvirkningen fra vores aktiviteter og minimere emissioner, der kan skade luft, vand og jord. En særlig udfordring i elsektoren er brugen af SF₆ (svovlhexafluorid), en drivhusgas med meget højt globalt opvarmningspotentiale (GWP) – hvor 1 kg SF₆-gas har samme effekt som 23.500 kg CO₂, og som traditionelt anvendes i mellem- og højspændingsanlæg som isolerings- og slukkemiddel.

Gassen er blevet kaldt energibranchens hemmelige klimasynder.

SF₆ er ikke farlig for mennesker, men lækager fra koblingsanlæg har store klimateffekter, da gassen hverken kan destrueres eller absorberes naturligt, og dens atmosfæriske levetid er over 3000 år.

Med EU's reviderede F-gasforordning ændres reglerne markant. Fra 2026 må nyt mellemhøjspændings-switchgear op til 24 kV ikke længere indeholde SF₆-gas. Forbudet udvides fra 2030 til højere spændingsniveauer og yderligere elektrisk udstyr, og omkring 2035 vil anvendelse af ny SF₆-gas til vedligeholdelse som udgangspunkt være forbudt.

Genanvendt SF₆ kan dog fortsat anvendes under særlige tekniske undtagelser.¹

¹ EU's F-gasforordning, nr. 2024/573 af 7. februar 2024, 2024

SF₆ kan erstattes med ren luft

RAH samarbejder med partnere, som er langt fremme med at erstatte SF₆-gas med luft som isoleringsmedium i koblingsanlæg.

Dette er et længe ventet skridt, da EU's regulering kræver, at SF₆-udledningen skal være halveret i 2030.

Fokus har derfor været på at finde bæredygtige alternativer til de ca. 85.000 el-netstationer i Danmark, hvor SF₆ anvendes til isolation, kortslutningsbeskyttelse og kompakt udformning af anlæggene.

Som en del af vores miljøindsats har vi valgt at udfase SF₆ i nye 10 kV-koblingsanlæg fra 1. januar 2026 og erstattet dem med løsninger baseret på luftisolering.

Dette tiltag reducerer markant vores CO₂-aftryk og understøtter en mere bæredygtig drift af elnettet, samtidig med at vi bidrager til at mindske el-sektorens samlede udledning af potente drivhusgasser.

Hvis praksissen ikke var blevet ændret, ville det betyde følgende:

Vi indkøber cirka 55 stationer årligt, og hvert anlæg indeholder 3 kg SF₆, hvilket svarer til i alt 165 kg SF₆ årligt ($55 \times 3 = 165$ kg).

For at omregne denne mængde til CO₂-ækvivalenter anvendes gassens Global Warming Potential (GWP).

- 1 kg SF₆ $\approx$ 23.500 kg CO₂e
- 165 kg SF₆ $\times$ 23.500 = 3.877 500 kg CO₂-ækvivalenter
- 165 kg SF₆ svarer til cirka 3,88 millioner kg CO₂e eller ca. 3.878 ton CO₂e

Vi kan derved potentielt spare miljøet for knap 4.000 ton CO₂e årligt ved at udskifte anlæggene efter anvisning af EU's lovgivning.

Udfasningen af SF₆-gas betyder, at vi allerede nu skal planlægge investeringer i nyt netudstyr, som er SF₆-frit og dermed fremtidssikret.

Det har betydning for ESG-rapportering og opgørelse af scope 2-emissioner, samtidig med at det kræver nytænkning af asset management, levetidsforlængelse af eksisterende anlæg og håndtering af reservegasser.

Derudover skal kompetencer, drift og beredskab tilpasses de nye teknologier.

En udfordring opstår dog ved højere spændingsniveauer, f.eks. 50–60 kV, hvor der endnu mangler tilgængelige alternativer til SF₆.

Så anlæg, der er designet til at reducere klimaaftryk, kan bidrage til unødvendige udledninger.

Udfasningen af SF₆-gas er derfor et nødvendigt skridt for, at grøn energi også reelt bliver klimavenlig.



Forurening og anlægsarbejde

Som energikoncern udfører vi anlægsarbejde og i det arbejde kan der forekomme risiko for jordforurening.

Typiske forureningskilder inkluderer lækage eller spild af transformatorolie, brændstof og hydraulikolie fra maskiner, ældre kabler med bly samt imprægnerede træmaster.

Der kan også opstå risiko for jordforurening i forbindelse med midlertidig opbevaring af materialer, kemikalier eller affald, samt ved håndtering og genindbygning af jord.

Alt sammen vigtige parametre vi skal være særligt opmærksomme på i vores anlægsarbejde.

Lækage fra transformerstationer

Oliespild fra en transformerstation uden opsamlingskar kan medføre jordforurening og kan have konsekvenser for det omkringliggende økosystem.

Når vi sætter transformerstationer op, vil en af de væsentligste risikoe for forurening være, at jorden bliver forurenet som følge af lækage eller brud på tanken f.eks. i forbindelse med vedligehold.

Vi oplever meget lidt lækage fra transformerstationerne og bruger opsamlingskar ved anlæggene.

Mange af de gamle transformerstationer køres i dag retur til os og kan genanvendes i nye projekter.

Efter dansk lov gælder "forureneren betaler"-princippet, hvilket vil sige, at vi som energikoncern har ansvaret for oprydning og afhjælpning.

Myndighederne i Ringkøbing-Skjern Kommune kan udstede påbud om oprensning, hvilket kræver, at f.eks. RAH gennemfører nødvendige tiltag for at fjerne den forurenede jord og genoprette miljøtilstanden.

I og med at RAH drifter transformerstationer har vi pligt til at forebygge skade og udføre genopretning i tilfælde af skadet miljø og det for egen regning, jf. princippet om at forurener betaler.¹

¹ Miljø- og ligestillingsministeriet, jordforureningsloven. <https://mst.dk/erhverv/rent-miljoe-og-sikker-forsyning/jord/jordforureningsloven>



Jordforurening fra olieholdige kabler

Nyere undersøgelser viser, at visse kabeltyper – herunder nogle mellemspændingskabler – kan indeholde PFAS-stoffer.

Der kan også opstå forurening i forbindelse med kabelarbejde, særligt hvis der håndteres olie-isolerede kabler, som kan give anledning til lokale jordforureninger. Det er derfor afgørende, at disse materialer håndteres og bortskaffes korrekt.¹

I RAH er vi begyndt at udskifte de olieholdige kabler med PEX-kabler, som lever op til de miljømæssige standarder.

Vores leverandører af PEX-kabler fokuserer på bæredygtighed gennem livscyklusvurderinger (LCA) og miljøvaredeklarationer (EPD'er) for deres kabler.

De tilbyder gennemsigtighed i produkternes miljøpåvirkning, hvilket er essentielt for vores moderne byggeprojekter og landets infrastruktur generelt.

Flere af vores leverandører af både koblingsanlæg og kabler samt kabeltromler mv. anvender i dag materialer, som kan genanvendes. Det gælder f.eks. visse former for plast og PVC.

Miljøpåvirkning - Udvin- ding af råstoffer

Udvindingen af råstoffer er en central, men ofte overset del af el infrastrukturens samlede miljøpåvirkning.

Selvom fokus ofte ligger på selve driften af energisystemet, begynder påvirkningen allerede ved indkøb i værdikæden hos leverandøren eller importøren af kobber, hvor materialerne udvindes og forarbejdes.

Denne fase er forbundet med både miljømæssige og sociale udfordringer, som i stigende grad får opmærksomhed i takt med den grønne omstilling og det voksende behov for resourcer.

Vores aktiviteter i anlægsarbejdet kræver store råstofmængder såsom kobber og aluminium til elektriske ledere, stål til master, plast, beton, jern osv. Udvindingen og forarbejdningen af disse råstoffer medfører betydelige miljøpåvirkninger, som har indirekte forbindelse til os som energiselskab.

Vi bruger som udgangspunkt europæiske leverandører, men ikke desto mindre har leverandørerne forbindelse til arbejdstagere længere ude i værdikæden, som er forbundet med f.eks. global minedrift og udvinding af råstoffer som kobber og aluminium.

Global minedrift er ofte forbundet med skovrydning, forringelse af jordkvaliteten, forurening fra "tailings" (mineaffald) samt betydelige CO₂-udledninger fra energikrævende smelteprocesser – f.eks. er udvinding og smeltning af kobber særligt energitung.

Hvis minedriften ikke foregår bæredygtigt, kan det føre til et stort vandforbrug, høje drivhusgasudledninger og omfattende miljøpåvirkninger.²

Råstofudvinding repræsenterer en risiko for vores forsyningskæde og økonomi.

Ustabil adgang eller prisstigninger på kritiske materialer (kobber, stål, jern, aluminium osv.) kan fordyre netprojekter og vedligehold – til eksempel har kobberpriserne været meget volatile.

Ud over udvinding af råstoffer kan mangel på samme også være et problem for os som forsyningselskab, bl.a. i form af forsinkelser og forhøjede priser samt længere leveringstider.

Mangel på transformere og kabler kan have en indirekte negativ indvirkning på os, hvis det forsinkes udbygningen af vores projekter og af elnettet. Derved forsinkes den grønne omstilling og elektrificeringen af samfundet.

¹ "Tidens tand bider i elnetskabernes jordkabler," 11. maj 2020 - Green Power Denmark.

² Navigating Global ESG Challenges in the Mining Industry, maj 2025.

Ældre træmaster og gamle kabler

Ældre træmaster til højspænding og distribution af elektricitet var tidligere ofte imprægneret med tjære eller tungmetaller (f.eks. kobber, krom, arsen) for at forhindre råd.

Disse stoffer er en potentiel forureningskilde og kan forurene jorden omkring mastens fod, hvis de siver ud omkring masten.

Vi opfører ikke længere el-master med luftledninger i RAH.

Vi har indgået samarbejde med nye partnere om afhentning af bl.a. gammelt kabelskrot, beton og træ.

Leverandørsamarbejdet sker efter Miljøstyrelsens anbefalinger og ud fra det faktum, at de er registrerede i Affaldsregistret.

Forurening af grundvand fra olie og oliefyldte kabler

Vores anlægs- og driftsaktiviteter kan påvirke vandmiljøet. Risikoen knytter sig især til lækager fra transformere, ældre oliefyldte kabler samt håndtering og opbevaring af olie og kemikalier, som kan sive ned i grundvandet.

På vores værksted opbevares tre 200-liters tromler og én 60-liters tromle på et epoxy-belagt betongulv. Derudover opbevares otte 200-liters tromler med transformerolie i en separat hal. Tromlerne er ikke placeret på spildbakker, men vurderes som forsvarligt opbevaret.

Spildolie opbevares i to tromler på spildbakke.

I hallen med strømtransformere forekommer der mindre oliedryp fra samlemuffer, men mængderne vurderes som ubetydelige og uden risiko for nedsivning til jorden.

Historisk set udgjorde energiproduktion fra bl.a. kraftværker og ældre transformerstationer en større risiko for grundvandsforurening end i dag.

Derfor stammer en væsentlig del af truslen mod grundvandet fra tidligere tiders forurening.

Som moderne energiselskab arbejder vi målrettet på at reducere vores miljøpåvirkning og er samtidig underlagt væsentligt skærpede miljøkrav.

Et fortsat vigtigt fokusområde er olie fra beskadigede eller ældre kabler, som kan sive ned i jorden eller ende i nærliggende vandmiljøer som grøfter og dræn.



Forurening fra benzin og diesel

Som led i den bæredygtige omstilling er det naturligt at fokusere på vores transport og den tilhørende CO₂-udledning.

Vores nuværende vognpark består af 32 firmabiler og én lastbil, hvor størstedelen fortsat kører på benzin eller diesel.

8 firmabiler kører på el og der er bestilt en ellastbil. I tråd med udviklingen i resten af Danmark arbejder vi dog gradvist på at udfase de fossildrevne køretøjer.

Udskiftningen sker i takt med, at de eksisterende køretøjer når slutningen af deres levetid, så det både er økonomisk og miljømæssigt forsvarligt.

Denne omstilling får væsentlig betydning for vores fremtidige strategi og konkrete bæredygtighedsmål.

Partikeludledning fra dieseldrevne nødgeneratorer

Nødgeneratorer bidrager til lokal luftforurening, da de er dieseldrevne og anvendes ved arbejde på elnettet eller ved driftsforstyrrelser for at sikre forsyningen.

De udleder både drivhusgasser og luftforurenende stoffer og kan i visse tilfælde overskride Miljøstyrelsens grænseværdier for NO_x (kvælstofoxider).

RAH's anvendelse af benzin- og dieseldrevne køretøjer samt nødgeneratorer medfører CO₂-udledninger.

En omstilling til elektriske alternativer vil kunne reducere både CO₂-udledningen og mængden af sundhedsskadelige partikler og NO_x.

Forbrænding af fossile brændsler påvirker ikke kun klimaet, men forringer også luftkvaliteten og kan have negative sundhedseffekter.



B5: Biodiversitet

Klimaforandringerne udgør en stor trussel mod biodiversiteten og omstillingen til grøn energi er derfor afgørende for at beskytte vores natur- og dyreliv.

I forbindelse med ESG-rapportering og EU-lovkrav skal virksomheder definere og minimere deres negative påvirkning på biodiversitetsfølsomme områder.

Disse områder er geografiske lokaliteter med høj naturværdi, rige økosystemer eller forekomst af truede arter, hvor menneskelig aktivitet, infrastrukturudvikling eller resourceudnyttelse kan medføre alvorlig skade på mangfoldigheden.

EU har defineret biodiversitetsfølsomme områder som sådanne ved særlig naturbeskyttelseslovgivning på europæisk eller internationalt plan.

Det omfatter bl.a. Natura 2000-områder, steder på Unesco's Verdensarvsliste, fuglebeskyttelsesområder og Ramsar-områder.

Natura 2000 er et netværk af beskyttede naturområder i EU, der skal bevare truede naturtyper og dyre- og plantearter, som er internationalt beskyttede vådområder.

Ramsar-områder er internationalt beskyttede vådområder af stor betydning, primært som levesteder for vandfugle og overlapper oftest Natura 2000-områder.

Ringkøbing Fjord hører ind under et af de 27 Ramsar-områder i Danmark.¹

¹ Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, april 2026.

I RAH anerkender vi, at bevarelse af biodiversitet er en central del af ansvarlig miljøledelse og en vigtig komponent i vores fremtidige ESG-arbejde.

Vores aktiviteter kan påvirke lokale økosystemer gennem arealanvendelse, ressourceforbrug og emissioner, når vi graver og lægger kabler i jorden samt opfører anlæg og etablerer transformestationer.

Fremover vil vi arbejde mere med at identificere, vurdere og reducere vores påvirkning af natur og biologisk mangfoldighed både i egen drift men også i værdikæden, hvor det er muligt.

I rapporteringsperioden har vi ikke gennemført nogen indledende kortlægning af biodiversitetsrisici og -afhængigheder i vores operationer.

En fremtidig kortlægning vil omfatte påvirkning af jord, vandressourcer og nærliggende habitater.

På baggrund af en sådan analyse kan der iværksættes tiltag for at minimere negative påvirkninger, herunder optimering af arealanvendelse, reduktion af kemikalieforbrug samt etablering og vedligeholdelse af grønne områder omkring vores faciliteter.

Vi arbejder på at integrere biodiversitetshensyn i vores leverandørkrav og indkøbspolitikker.

Det betyder at sætte nogle klimamål for vores arbejde med biodiversitet i overensstemmelse med internationale rapporteringsrammer, herunder anbefalinger fra *Global Reporting Initiative (GRI)* og andre EU-standarder.¹

¹ The global leader for sustainability reporting - www.globalreporting.org

Et af vores mål for fremtiden er at arbejde mere aktivt for at øge biodiversiteten omkring vores transformestationer og tekniske anlæg, samt sikre, at en stor del af vores erhvervsaffald i forbindelse med anlægsarbejde bliver sendt til genanvendelse.

Ifølge VSME-standarden skal man som virksomhed tage stilling til og definere, om man opererer i et biodiversitetsfølsomt område.

RAH ejer steder, der ligger nær et biodiversitetsfølsomt område (antal og kvadratmeter):

- Samlet arealforbrug: 4.547 m²
- Samlet befæstet område: Et "befæstet" område vil sige et areal, hvor jordoverfladen er dækket af materialer som asfalt, beton eller fliser, så vandet ikke kan trænge naturligt ned i jorden, men i stedet ledes væk (afstrømning) til kloakken eller andet afløb.

"Nær" betyder et område, der delvist overlapper eller støder op til et biodiversitetsfølsomt område.



Biodiversitetsfremmende tiltag i RAH

Vi har internt i RAH drøftet følgende ideer til at fremme biodiversiteten;

Styrke biodiversiteten yderligere og udvide variationen af levesteder for forskellige dyrearter ved og omkring transformerstationerne. Fremadrettet kunne man f.eks. plante blomster samt opsætte insekthoteller eller fuglekasser – enten integreret i hegn eller placeret frit i området.



- En guide med gode råd til biodiversitet hjemme hos slutbrugerne, i forlængelse af den RAH har om grønnere elforbrug ved salg af ladebokse og ladestandere.
- Omlægge græsarealer eller lade udvalgte områder udvikle sig mere naturligt. Mindre fokus på "skarpe" kanter og lidt mere vildskab kan hurtigt skabe bedre vilkår for både insekter og planter.
- Etablere små levesteder som f.eks. stenbunker på solrige steder, kvasbunker eller dødt ved, som ikke fylder meget, men kan have stor effekt. Det handler ikke om at anlægge en park, men om at give naturen små frirum.

I forlængelse af disse initiativer er det samtidig vigtigt at være opmærksom på de overordnede naturbeskyttelseshensyn i området.

At vi i Ringkøbing-Skjern Kommune er delvist omfattet af Natura 2000-udpegningen skal indgå som et centralt hensyn ved både gravearbejde og kabeludrulning i området.

Der er 3 km til nærmeste Natura 2000-område fra vores matrikel, og det er Ringkøbing Fjord og Nymindestrømmen.

Vi er placeret 200-500 m fra biodiversitetsfølsomme områder og i område med drikkevandsinteresser, dog ikke særlige drikkevandsinteresser.¹

Det indebærer et krav om at sikre – eller om nødvendigt genoprette – en gunstig bevaringsstatus for de udpegede naturtyper og -arter.

Samtidig skal området beskyttes mod nye aktiviteter, der kan forringe naturens tilstand.

Målet er gradvist, at vi vil reducere vores negative påvirkning og bidrage til beskyttelse og genopretning af naturen i de områder, hvor vi opererer.

Det handler sjældent om at gøre alt - det handler om at gøre noget – og gøre det rigtigt dér, hvor vi som virksomhed faktisk har indflydelse.

Virksomheden grænser op til en mergelgrav, omfattet af § 3 i Naturbeskyttelsesloven.

I januar 2026 havde RAH besøg af Miljø – og Affaldstilsynet fra Ringkøbing-Skjern Kommune og her gennemgik vi bl.a. vores tilslutningstilladelse.

Denne tilladelse indeholder oplysninger om tømning af olie- og benzinudskiller samt sandfang og tømning af spildolie.

RAH skal føre logbog med de oplysninger som står i virksomhedens tilslutningsaftale fra 2016 og som skal sikre at virksomheden lever op til gældende lovkrav.²



¹ Tilslutningstilladelse fra Ringkøbing-Skjern Kommune, RAH, 2016.

² Tilsynsrapport for miljø- og affaldstilsynet, RAH, 2026.

B6: Vand og miljø

I den frivillige VSME-standard under punkt B6 skal virksomheden redegøre for sit vandforbrug, vandhåndtering og indsats for at reducere påvirkningen af vandressourcer.

Formålet er at vise, hvordan man i virksomheden håndterer vand som en kritisk ressource og minimerer miljøpåvirkning. Vand er en central naturressource og en vigtig faktor i beskyttelsen af miljø og økosystemer.

I vores daglige drift har vi en væsentlig rolle i at sikre en ansvarlig anvendelse og håndtering af vand, så påvirkningen af vandmiljøet begrænses mest muligt.

I den forbindelse stiller VSME-standardens krav om gennemsigtighed i forhold til vandforbrug, vandhåndtering og tiltag, der reducerer belastningen af vandressourcer.



Vandforbrug i RAH

RAH vil fremover arbejde aktivt med bæredygtig vandhåndtering for at minimere vandforbrug og miljøpåvirkning.

Det samlede vandforbrug i rapporteringsåret 2025 udgør 315 m³, primært fra offentlig vandforsyning.

Spildevand håndteres i overensstemmelse med gældende miljøkrav, og der sikres, at udledning sker uden negativ påvirkning af lokale vandressourcer, jf. afsnit B6.

I RAH er vandtætheden eller intensiteten pr. medarbejder således følgende:

- Vandforbrug = 315 m³/år
- Antal medarbejdere = 61
- $315 \text{ m}^3/\text{år} \div 61 = 5,7 \text{ m}^3 \text{ pr. medarbejder pr. år}$

Vi gennemfører løbende initiativer til at reducere vandforbruget i koncernen, herunder optimering af processer og installation af vandbesparende udstyr, hvor det er muligt.

Vandforbruget måles og følges op systematisk som led i virksomhedens bæredygtighedsindsats og klimaomstilling.

Følgende beskriver, hvorledes RAH's aktiviteter påvirker de lokale vandressourcer eller havmiljøet negativt, f.eks. gennem spildevand og anlægsarbejde.

Håndtering af spildevand i RAH

RAH leder spildevand fra Ndr. Ringvej 4 til det offentlige kloaknet. Det er vand fra den udendørs vaske- og påfyldningsplads samt indendørs vaskehal og værksted.

Desuden afledes tagvand og overfladevand fra parkeringsplads via et trekammers oliefang til mergelgrav.

I forbindelse med vores garageanlæg er der ligeledes en olieudskiller, som er forbundet med oliefanget ved mergelgraven.

Herudover ledes der sanitært spildevand fra kontorer til offentlig kloak.

Alt spildevandet fra indendørs værksted og vaskeplads, samt udendørs vaskeplads og påfyldningsplads ledes via sandfang og olieudskillere til offentlig kloak.

Der er ingen direkte udledning til offentlig kloak. Der skal tages prøver en gang årligt af spildevandet. Kopi af analyserapporten skal hurtigst muligt og senest 1 måned efter prøvetagningen fremsendes til tilsynsmyndigheden, som er Ringkøbing-Skjern Kommune.

Udgifter til prøvetagning og analysering jf. vilkår 18-21 i vores tilslutningsaftale afholdes udelukkende af RAH.¹ Spildevandet er proces-spildevand anvendt til vask af biler på vaskepladsen. Der vaskes ca. 2 biler om ugen og der anvendes højtryksrensere og godt 75 liter sæbe årligt.

Der vil blive afledt organiske stoffer fra rengøringsprocesserne, hvor der anvendes en række rengøringsmidler.

Derfor har kommunen i overensstemmelse med Miljøbeskyttelsesloven fastsat vilkår om, at der ikke må være A- eller B-stoffer i de på vaskepladserne anvendte bilvaskekemikalier og rengøringsmidler.

Vi er således ved at udskifte vores vaskemidler til produkter, der er bionedbrydelige og godkendte af Miljøstyrelsen.

Ifølge vores tilslutningsaftale fra 2016 forventes, at der vil blive udledt ca. 30 m³/år spildevand, via olieudskiller.

Vaskepladserne er støbt beton på henholdsvis 10,25 m x 5,5 m (indendørs), og 4,75 m x 4,75 m (udendørs) med fald mod afløb. Vask af biler (og regnepisoder på parkeringsplads) kan medføre indhold af tungmetaller (cadmium, bly, kobber og zink) og DEPH. DEPH er ftalat, der kommer fra PVC-komponenter på bilerne.

¹ Tilslutningstilladelse fra Ringkøbing-Skjern Kommune, RAH, 2016.

Tagvand og overfladevand fra parkeringsplads samt eventuelt spillevand fra garageanlægget

Alt tagvand og overfladevand fra parkeringspladsen (estimeret til 2130 m²) ledes via et trekammeroliefang og en prøvetagningsbrønd til mergelgrav, der er ingen direkte udledning til offentlig kloak.

I forbindelse med garageanlægget er der ligeledes en olieudskiller, som er forbundet med oliefanget ved mergelgraven.

Ringkøbing-Skjern Kommune vurderer, at spildevandet fra regnepisoder hovedsagelig kan indeholde suspenderet stof, mineralsk olie, tungmetaller og DEHP fortrinsvis fra parkeringspladsen, og der stilles derfor vilkår om, at spildevandet skal passere oliefang før tilledning til mergelgrav.

Det vurderes desuden, at muligt oliespild i garageanlægget kan tilbageholdes ved olieudskiller, før spildevandet som ekstra sikkerhed ledes via trekammer-oliefang ved mergelgraven.

Tilslutningstilladelse

RAH har indgået en tilslutningsaftale med Ringkøbing-Skjern Kommune og aftalen skal sikre, at de gældende og lokale miljøkrav overholdes, herunder at der hvert år skal foretages prøveudtagning af spildevandet.

Samtidig er det vigtigt, at spildevand ikke løber utilsigtet ud til andre systemer eller vandmiljøer.

Ifølge vilkår 28 i aftalen skal RAH også føre logbog over tømninger af sandfang og spildolie.

Håndtering og opbevaring af alle kemikalier, farligt affald, produkter og rengøringsmidler skal placeres, så der ikke er risiko for, at de i ufortyndet form kan løbe i kloakken, nærliggende vandmiljøer eller ud på jorden ved spild eller uheld.

RAH opererer således i overensstemmelse med Miljøbeskyttelseslovens § 28, stk. 3. Vi har etableret procedurer for at sikre, at påbud fra kommunen følges rettidigt, og at eventuelle afvigelser i spildevand, vandforsyning eller andre processer hurtigt korrigeres for at forebygge og begrænse miljøpåvirkning.

I henhold til § 30 kan tilsynsmyndigheden, dvs. i dette tilfælde Ringkøbing-Skjern Kommune, påbyde nødvendige forbedringer, hvis olieudskillerne ikke fungerer forsvarligt.

Kommunen afholder typisk miljøtilsyn hvert tredje til sjette år afhængigt af virksomhedsstørrelse og ofte samtidig med affaldstilsyn.

I RAH har vi ikke et certificeret miljøledelsessystem som ISO 14001, som er den internationale standard for miljøledelse eller andre energiledelsessystemer.





B7: Ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering

Effektiv affaldshåndtering handler ikke kun om bortskaffelse, men i lige så høj grad om at betragte affald som en ressource og reducere den samlede miljøpåvirkning. Samspillet mellem ressourceforbrug, cirkulær økonomi og affaldshåndtering er centralt for at understøtte en bæredygtig udvikling og en mere ansvarlig udnyttelse af begrænsede naturressourcer.

Vi arbejder løbende på at reducere affaldsmængder og spild samt øge genanvendelsen gennem bedre planlægning og alternative løsninger.

Dette sker både af hensyn til miljøet og for at sikre en mere effektiv ressourceudnyttelse.

RAH har et betydeligt forbrug af materialer som metaller, træ, beton, elektronik og olie, hvilket uundgåeligt medfører affald i forbindelse med vores aktiviteter.

Vi arbejder derfor systematisk med at sikre korrekt håndtering, sortering og genanvendelse i overensstemmelse med gældende lovgivning, samtidig med at vi løbende udvikler vores praksis for at styrke indsatsen på området.



Deponi

I forbindelse med miljøtilsynet i januar 2026 blev der udarbejdet en oversigt over de samarbejdspartnere, som enten afhenter skrot og affald eller håndterer genanvendelse af brugte materialer.

Det drejer sig bl.a. om materialer som kobber, jern, aluminium, kabler, beton, jord, træ, plast (både hård og blød), PVC, pap samt organisk affald.

Affaldet afhentes eller afleveres hos forskellige samarbejdspartnere afhængigt af type og håndtering.

RAH arbejder aktuelt på at optimere affaldshåndteringen med henblik på at reducere antallet af affaldsaftagere fra de nu værende til færre aktører. Målet er at skabe en mere ensartet og overskuelig affaldssortering og -håndtering. Samtidig er vi i gang med at sikre, at alle affaldsaftagere er registreret i Affaldsregistret.

Affaldshåndtering

Genanvendelse af affaldet fra vores drift bidrager til at skabe en cirkulær økonomi, hvor det gamle skrot og jern bliver genanvendt.

I 2025 håndterede vi 109.167 ton affald som blev sendt til genanvendelse. Det vil sige en udledning på i alt 16,28 ton CO₂e.

Opgørelsen er baseret på data fra vores indsamling af affald og data fra de forskellige affaldsaftagere.

Affaldet det drejer sig om er primært metaller som kobber, aluminium, kabelskrot, jern, træ og beton.

Derudover blev 2.913 kg elektronik afleveret til genanvendelse, mens 21.773 kg restaffald, småt brændbart affald og pap blev afhentet og håndteret af AFLD.

Remondis afhentede i 2025 i alt 6.405 kg restaffald og 1.550 kg pap.

Til sammenligning var mængderne i 2024 henholdsvis 6.790 kg restaffald og 1.910 kg pap, hvilket viser et stabilt niveau over tid.

Fra januar til december 2025 udgør CO₂e-udledningen fra restaffald 107 kg CO₂e, mens genanvendelse bidrager med -187 kg CO₂e, hvilket samlet giver -80 kg CO₂e.

For papudgør udledningen 109 kg CO₂e. Samlet set er CO₂e-effekten fra affald og genanvendelse beregnet til -369 kg CO₂e, svarende til en netto-reduktion på -260 kg CO₂e.

Derudover får vi årligt afhentet 34.320 liter rest- og bioaffald af Ringkøbing-Skjern Kommune med afhentning hver 14. dag.

Affaldet fordeles i cirka 40 % madaffald og 60 % restaffald. Madaffaldet sendes til biogas-anlæg, mens restaffaldet forbrændes.

Genanvendelige fraktioner transporteres til sorteringsanlæg, hvor de bliver sorteret og genanvendt.

Den affaldsmængde, der indgår i vores scope 3-opgørelse, dækker både hovedkontoret og anlægsaktiviteterne. Kantineordningen på hovedkontoret genererer madaffald, som skal sorteres i de 10 fraktioner som foreskrevet af Miljøstyrelsen.

Derudover opstår der restaffald fra vores aktiviteter ved anlægsarbejdet.

Hvis det er husholdningslignende affald, tages det med i servicebilerne og transporteres med tilbage til hovedkontoret, hvor det sorteres i de rette containere.

Farligt affald

RAH håndterer farligt affald i overensstemmelse med gældende lovgivning og med fokus på at minimere påvirkningen af luft, vand og jord.

Farligt affald opstår som en naturlig del af vores aktiviteter, herunder drift og vedligeholdelse af elnettet samt anlægsarbejde.

Affaldet omfatter bl.a. transformerolie, SF₆-gas fra koblingsanlæg, batterier, elektronikaffald, malingsrester samt kemikalier og forurenet jord.

Disse affaldstyper identificeres og sorteres særskilt for at sikre korrekt håndtering. Net-selskabets drift medfører også affald, herunder udskiftede ledninger, udtjente transformere, kontor- og byggeaffald.

SF₆-gas fra udtjente koblingsanlæg er en meget problematisk affaldsressource pga. dens lange levetid i atmosfæren, og den klassificeres som "kritisk" eller "højtprioriteret" af EU.¹

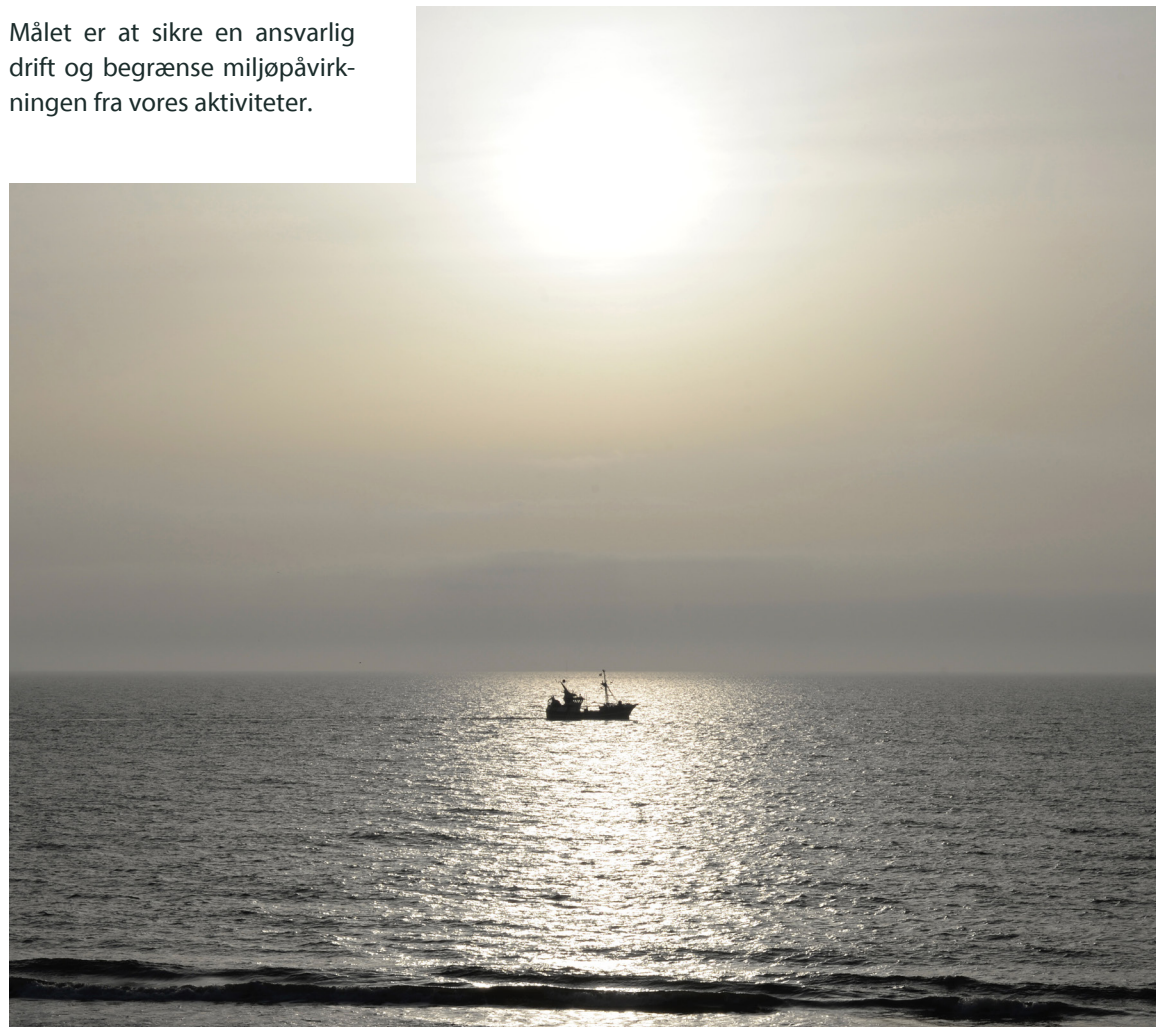
Farligt affald opbevares midlertidigt under kontrollerede forhold i godkendte beholdere, der forhindrer spild og lækage.

Herefter afhentes det af godkendte affaldsindsamlere, som sikrer korrekt transport, behandling og bortskaffelse.

Afhængigt af affaldstypen bliver materialerne genanvendt, rensat, destrueret eller deponeret på godkendte affaldsanlæg.

RAH fører løbende dokumentation for mængder og håndtering af farligt affald og arbejder kontinuerligt på at reducere affaldsmængder samt øge genanvendelsen, hvor det er muligt.

Målet er at sikre en ansvarlig drift og begrænse miljøpåvirkningen fra vores aktiviteter.



¹ Vurdering af mulighederne for at erstatte kraftige drifthusgasser, Miljøstyrelsen, Tomas Sander Poulsen, COWI, 2002

Genanvendelse

I takt med den globale befolkningsstilvækst og stigende forbrug bliver vores måde at udnytte ressourcer på stadig mere kritisk.

Traditionelle lineære produktions- og forbrugsmønstre, hvor produkter fremstilles, anvendes og derefter kasseres, fører til et enormt pres på miljøet og økosystemerne. For at imødegå dette pres har begreber som cirkulær økonomi fået stigende betydning.

Cirkulær økonomi handler om at minimere spild, genbruge materialer og sikre, at ressourcer forbliver i kredsløb så længe som muligt, samtidig med at affaldshåndteringen optimeres.

På samme vis betyder genbrug, at vi sparer kloden for de CO₂-udledninger, der følger med produktionen af nye transformere og transformerstationshuse.

Hos RAH spiller genbrug af transformerstationer en stor rolle i at holde priserne nede, når nye områder af elnettet skal etableres, eller når gamle områder skal forstærkes.

Når vi reparerer i stedet for at udskifte eller udskyder nyindkøb - og f.eks. sorterer kobber fra gamle kabler, så reduceres behovet for nyproduktion, og det mindsker desuden ressourcetræk og de miljøskader, som følger med udvinning.

Elektronikaffald

Et af de områder, hvor der er gode muligheder for genanvendelse, er elektronikaffald. Elektronikaffald indeholder desuden ofte farlige stoffer. En del udstyr – f.eks. gamle computere – kan genbruges helt eller delvist.

Hos RAH indkøbes det meste IT-udstyr gennem en leverandør, som også tager udstyret retur, når det ikke længere er i brug med henblik på genanvendelse eller korrekt håndtering.

Forhandleren har et program, hvor udstyret kontrolleres og hvis det skal skrottes, udarbejdes en rapport, der dokumenterer, at alt data er blevet ansvarligt slettet, inklusive en Blanco-rapport.

Denne rapport modtager RAH som bevis for ansvarlig bortskaffelse. Herefter sendes udstyret videre til eksterne brokere, som genanvender de dele, der stadig kan bruges.



C4: Klimarisici

Klimaforandringer udgør en væsentlig risikofaktor for energisektoren og påvirker i stigende grad drift, investeringer og langsigtet værdiskabelse.

Som energikoncern er vi eksponeret over for både fysiske klimarisici og transitionsrisici.

Det kan være risici som f.eks. tørke, oversvømmelser, ekstreme nedbørsmængder og skovbrande, eller ændringer i temperaturer, stigende havniveau, lynnedslag og jorderosion.

Det kan også være ændrede markedskrav, elregulering, teknologisk udvikling eller cybertrusler.

Vi arbejder systematisk med at identificere, vurdere og håndtere klimarisici i overensstemmelse med anerkendte rammeværk - med henblik på at styrke robustheden i vores forretning og understøtte en stabil og bæredygtig energiforsyning.

Vi har vurderet klimarisici for koncernen, og da vi er en del af kritisk infrastruktur i Danmark, behandles disse for nuværende internt i koncernen. De er identificeret i vores beredskabsplan.





B8: Egen arbejdsstyrke

Generelle karakteristika

Ifølge VSME-standarden kan man under rapporteringen vælge enten at oplyse antallet af ansatte som det samlede antal ansatte eller regne det ud som fuldtidsansatte – FTE eller Head Count.

Vi har valgt at opgøre antallet af ansatte som head count, dvs. pr. ansatte og ikke på timebasis.

I marts 2026 udgjorde den samlede arbejdsstyrke ved RAH 61 personer med forskellige faglige baggrunde, heraf 18 kvinder og 43 mænd.

Andelen af kvinder udgør 29,5 %.

Ifølge Danmarks Statistik ligger gennemsnittet på landsplan på 48 % for kvinder og 52 % for mænd.

I RAH udgør kvinder 20 % af ledergruppen, og i bestyrelsen er 1 ud af 5 medlemmer kvinde, svarende til 20 %.

Alle medarbejdere er ansat i Danmark, primært i Vestjylland, og medarbejdergruppen er kendetegnet ved høj anciennitet med et gennemsnit på 13,6 år.

Fordelingen af de ansatte i RAH er således i marts 2026:

- **Under 30:** 0 personer
- **30-50:** 28 personer
- **50-60:** 17 personer
- **60+:** 16 personer

Gennemsnitsalderen er 52,2 år, og 28,3 % af medarbejderne er over 60 år. Den høje erfaring er en styrke, men medfører også et øget behov for fremtidig rekruttering.

Ancienniteten ligger på 13,60 år, hvilket er næsten dobbelt så lang tid som den gennemsnitlige anciennitet for en, som er ansat på den samme arbejdsplads i Danmark.

På landsplan ligger gennemsnitsancienniteten på 7,2 år ifølge Danmarks Statistik.

Det tyder på, at folk er glade for at være hos RAH og ser det som en god arbejdsplads.

Medarbejderomsætningshastigheden (turnover rate) viser, hvor hurtigt medarbejdere forlader virksomheden og erstattes, og er en central indikator for trivsel og stabilitet.

I RAH er medarbejderomsætningshastigheden 4,9 % (3 fratrædelser ud af 61 ansatte i 2025), hvilket er lavt og kendetegnende for høj trivsel, engagement og loyalitet.

Den gennemsnitlige medarbejderomsætningshastighed i Danmark ligger typisk omkring 15–17 % om året på tværs af arbejdsmarkedet ifølge Danmarks Statistik.

Medarbejderomsætningshastigheden (ofte kaldet turnover rate) fortæller, hvor hurtigt medarbejdere forlader en virksomhed og bliver erstattet af nye.

Medarbejderomsætningshastigheden er en nøgleindikator for virksomhedens trivsel, ledelseskvalitet og arbejdspladsens attraktivitet.

Et andet tegn på trivsel er sygefraværet. I 2025 lå det i RAH på 2,21 % (mod 1,98 % i 2024), hvilket fortsat er lavere end landsgennemsnittet i den private sektor på ca. 4,1 %, ifølge Danmarks Statistik.

Stigningen skyldes primært en længerevarende arbejdsulykke.



B9: Sundhed og sikkerhed

Arbejdsulykker og sikkerhed i RAH

Under basismodulet i VSME-standarten oplyses flere sociale nøgletal såsom arbejdsulykker, sundhed og trivsel.

I RAH arbejder vi systematisk med arbejdsmiljø og sikkerhed gennem APV'er, interne procedurer og løbende forebyggende indsatser, der skal sikre et sundt og sikkert arbejdsmiljø for alle medarbejdere.

Arbejdsmiljøudvalget i RAH består af en mindre, repræsentativ gruppe af medarbejdere og ledelsesrepræsentanter, som arbejder for at sikre et sundt og sikkert arbejdsmiljø.

Arbejdsmiljøudvalget mødes et par gange årligt, hvor der drøftes arbejdsstillinger, generelle arbejdsmiljøforhold, håndtering af kemikalier samt registrerede hændelser og nærvedulykker.

Udvalget har fokus på at udvikle og forbedre arbejdsmiljøet gennem løbende drøftelser af mål, udfordringer og løsninger.

Her behandles bl.a. arbejdsulykker, arbejdspladsvurderinger (APV) samt emner som stress, samarbejde og trivsel.

Ifølge udvalget har der i 2025 ikke været alvorlige arbejdsulykker med længerevarende sygefravær.

Der er registreret én arbejds-skade og én erhvervssygdom med længerevarende fravær, tre nærved-ulykker samt én faldulykke. Der har ikke været nogen dødsulykker.

Trivselsundersøgelse i 2025

Sikkerhed har højeste prioritet i RAH. Meget af anlægsarbejdet indebærer håndtering af højspænding og tungt materiel, hvor fejl kan have alvorlige konsekvenser.

Derfor er der etableret tydeligere procedurer og høje krav til sikkerhed.

Vi har i 2026 implementeret et nyt elektronisk system til håndtering af arbejdsmiljødokumentation, herunder APV og kemikaliehåndtering.

Sikkerhed handler dog ikke kun om udstyr og tekniske løsninger, men også om opmærksomhed, ansvarlighed og en fælles indsats for at passe på hinanden i det daglige arbejde.

RAH har fokus på at fastholde og tiltrække medarbejdere gennem et sikkert, inkluderende og udviklende arbejdsmiljø.

Trivsel ikke blot en ambition, men en grundlæggende forudsætning for, at opgaver kan løses, resultater kan skabes, og organisationen kan udvikle sig.

En trivselsmåling gennemført i 2023 viste et meget højt trivselsniveau, hvor medarbejderne generelt udtrykte stor tilfredshed med både deres arbejde og arbejdspladsen.

I 2025 var trivsel igen et centralt fokusområde, og en ny trivselsundersøgelse blev igangsat.

Undersøgelsen havde fokus på engagement og trivsel og havde til formål at give et samlet billede af arbejdsmiljøet og samarbejdet i organisationen – ikke at vurdere den enkelte medarbejder.

Forud for undersøgelsen lancerede ledelsen en artikelse-rie med fokus på emnet og virksomhedens indsats for at skabe gode rammer for medarbejderne.

Det kulminerede med gennemførelsen af trivselsundersøgelsen, hvor samtlige medarbejderne blev inviteret til at give deres vurdering af arbejdspladsen, samarbejdet og de daglige rammer.

Resultaterne bekræftede endnu en gang et højt niveau af arbejdsglæde og medarbejder-tilfredshed på arbejdspladsen.

Igen stod det klart, at medarbejderne generelt trives godt og er tilfredse med at være en del af RAH.

I 2025 blev RAH nomineret til en erhvervspris for sin indsats for seniorarbejdskraft.

Virksomheden tilbyder en seniorordning, hvor medarbejdere, der selv identificerer sig som seniorer, typisk personer over 55 år, har mulighed for at reducere deres arbejdstid efter behov.

I 2025 var 8 medarbejdere omfattet af ordningen. Initiativet afspejler et ønske om at fastholde erfarne medarbejdere og værdsætte den viden og stabilitet, de bidrager med.

Gennem seniorordningen gives erfarne medarbejdere mulighed for at reducere arbejdstiden.

Udover seniorordningen har RAH også en seniorklub. Det er en klub for dem, som er stoppet med at arbejde, men gerne vil bevare tilknytningen til arbejdspladsen og de tidligere kolleger.

Medlemmer af seniorklubben kommer med til både julefrokost og årlig firmafest med ledsager.

Det giver mulighed for at bevare tilknytningen til arbejdspladsen efter pensionering.

Som pensionist og medlem af seniorklubben har man også stadig ret til at låne både trailer, værksted og værktøj.

Arbejdsmiljø og personalegoder

RAH arbejder aktivt for at skabe et positivt og respektfuldt arbejdsmiljø, hvor åben dialog, humor og anerkendelse af forskellighed er centrale værdier.

RAH tilbyder en række personalegoder, som har positive effekter for medarbejderne. Det kan øge arbejdsglæden og bidrage til højere engagement.

Det tilbydes både frugt- og madordning og fredagsbrød. Desuden fitnessabonnement, firmafest med ledsager, julefrokost og sommerfest samt teambuilding.

Dertil er der mulighed for at låne værkstedets faciliteter og biler uden for arbejdstid.

Diversitet og medarbejder-sammensætning

RAH's arbejdsstyrke er karakteriseret ved en erfaren, homogen gruppe med typisk en teknisk eller ingeniørlignende, merkantil baggrund.

Der er en nogenlunde ligelig kønsfordeling på kontoret på 50/50. I "marken" ser det anderledes ud, her er det samtlige mænd som er udekørende servicemontører.

Internationale analyser viser tilsvarende, at andelen af kvinder globalt i energisektoren typisk ligger omkring 20 %, og at kvinder fortsat er underrepræsenterede – særligt på ledelsesniveau.

Rekruttering i RAH sker via offentlige stillingsopslag, og deles også via sociale medier og netværk.

Der er fokus på gode onboarding- og offboarding-processer, som skal sikre en tryk start for nye medarbejdere og en ordentlig afslutning for fratrædende medarbejdere.

Tilfredse medarbejdere og ligeløn

Det lave sygefravær på 2,21 % og den begrænsede medarbejderomsætning indikerer en høj grad af trivsel blandt medarbejderne.

Den generelle tilfredshed understøtter RAH's position som en attraktiv arbejdsplads og styrker virksomhedens evne til at tiltrække nye medarbejdere – særligt i lyset af kommende pensioneringer blandt erfarne medarbejdere.

RAH arbejder aktivt for ligeløn mellem mænd og kvinder og følger de kommende EU-regler om løngennemsigtighed, som træder i kraft i Danmark den 7. juni 2026.

I en branche, hvor kvinder fortsat er underrepræsenterede – især i ledende stillinger – har RAH fokus på at fremme inklusion og mangfoldighed på tværs af hele organisationen.



B10: Vederlag, kollektive overenskomster og uddannelse

I VSME-standarden omfatter B10-punktet forhold relateret til arbejdstagere, herunder aflønning, overenskomster og uddannelse.

Formålet er at skabe indsigt i, hvordan virksomheden sikrer gode arbejdsforhold og understøtter medarbejdernes kompetenceudvikling.

Kort sagt giver B10 et overblik over, hvordan virksomheden tilrettelægger ordentlige arbejdsforhold, værner om rettigheder gennem overenskomster og udvikler medarbejdernes kompetencer – både med henblik på trivsel og på at styrke virksomhedens langsigtede bæreevne.



Vederlag

I overensstemmelse med EU's rapporteringsskabelon sikrer RAH, at alle medarbejdere modtager en løn, der er lig med eller højere end den gældende mindsteløn i de lande, hvor vi opererer.

Mindstelønnen fastsættes enten gennem national lovgivning eller via kollektive overenskomster.

Hos RAH ligger gennemsnitslønnen over mindstelønnen, og alle medarbejdere modtager en fair og passende aflønning i overensstemmelse med gældende kollektive aftaler.

Samtlige medarbejdere er dækket af en kollektiv overenskomst, mens funktionærer og ledere er ansat på individuelle kontrakter, som sikrer løn- og ansættelsesvilkår, der matcher deres ansvar og rolle.

Vi vælger ikke at offentliggøre lønforskelle mellem kønnene eller CEO Pay Ratio, da virksomheden har under 100 ansatte.

Ikke desto mindre er retfærdig aflønning og ligestilling centrale værdier i personalepolitikken, og vi arbejder løbende på at styrke diversitet og inklusion i hele organisationen.

Kollektiv overenskomst

I rapporteringsperioden var alle ansatte ved RAH dækket af en kollektiv overenskomst.

RAH respekterer Lov om foreningsfrihed og stiller ikke krav om organisering.

RAH følger, som medlem af DI, Industriens Overenskomst.

RAH tilstræber et godt og konstruktivt samarbejde med de af medarbejderne valgte tillidsrepræsentanter.

Herunder sikres:

- Samarbejde med fagforeninger og sikring af arbejdstagerrettigheder.
- Eventuelle mekanismer til konfliktløsning og dialog mellem ledelse og medarbejdere.

Uddannelse og kompetenceudvikling

På landsplan ligger det gennemsnitlige antal årlige uddannelsestimer pr. medarbejder, opdelt efter køn, typisk mellem 5 og 25 timer, afhængigt af jobfunktion.

Hos RAH følger vi samme tendens, og mange medarbejdere deltager i kurser inden for sikkerhed, bæredygtighed og andre tekniske færdigheder, der styrken varetagelse af opgaver på jobbet.

Vores indsatsområder inkluderer:

- **Opkvalificering og efteruddannelse:** Kurser i sikkerhed, bæredygtighed og tekniske færdigheder for alle relevante medarbejdere.
- **Overvågning af træningstimer:** Vi følger, hvor mange timer medarbejdere bruger på kompetenceudvikling hvert år.
- **Livslang læring og teknologisk tilpasning:** Fokus på kontinuerlig læring og udvikling af kompetencer inden for områder som grøn energi og digitalisering af netinfrastruktur.

Vi tror på, at løbende læring og kompetenceudvikling er afgørende for både medarbejdernes trivsel og kvaliteten af det arbejde, vi leverer.

Derfor prioriterer vi at give adgang til relevante læringsmuligheder – både gennem digitale platforme og ved deltagelse i eksterne kurser, netværksmøder og efteruddannelse

Udviklingen af medarbejdernes kompetencer er central for RAH i arbejdet med at opretholde høj kvalitet og god service i det daglige.

Formålet med medarbejderudvikling er at sikre, at alle medarbejdere løbende opdaterer deres faglige og personlige kompetencer, så RAH fortsat kan være blandt de stærkeste inden for sit område.

Gennem en målrettet indsats for personaleudvikling skabes et grundlag for kompetente og engagerede medarbejdere, der er rustet til at håndtere fremtidens udfordringer med en moderne og tidssvarende tilgang.

For den enkelte medarbejder bidrager dette samtidig til øget motivation og arbejdsglæde ved at kunne levere arbejde af høj kvalitet.

Medarbejderudviklingssamtalen (MUS) er et centralt værktøj i denne proces.

Den fungerer både som et udviklingsredskab og som en metode til at afdække den enkelte medarbejders behov.

Samtalen sætter fokus på, hvordan medarbejderen bedst kan udføre sit arbejde, samtidig med at den understøtter den samlede udvikling af organisationen.

Medarbejderudvikling kan finde sted på flere niveauer – både fagligt, personligt og ledelsesmæssigt.

RAH arbejder aktivt for at sikre fair arbejdsforhold og udvikling af sine medarbejdere.

Selskabet har etableret regelmæssig dialog med fagforeninger og interne repræsentanter for at fremme medarbejdernes rettigheder og trivsel.

Disse tiltag sikrer, at medarbejderne har ordentlige arbejdsforhold, relevante færdigheder og mulighed for karriereudvikling, hvilket understøtter selskabets langsigtede bæredygtighed og driftssikkerhed.





C9: Governance - god selskabsledelse

B11 – Domme og bøder i relation til korruption og bestikkelse

I energisektoren forekommer der – ligesom i andre brancher – sager om ulovlig påvirkning, markedsmanipulation, korruption og bestikkelse.

Sektoren er særligt udsat for disse risici, da den er kendetegnet ved store investeringer, politisk regulering, internationale kontrakter og kritisk infrastruktur.

Overtrædelser kan derfor have alvorlige konsekvenser, herunder betydelige bøder til virksomheder og i nogle tilfælde fængselsstraffe til involverede personer.

Der findes flere eksempler på elskaber, der er blevet sanktioneret for manipulation af elmarkedet gennem ulovlige handelsstrategier.

Elselskabernes omdømme i Danmark har siden energikrisen i 2022 været under pres, primært som følge af høje elpriser, komplekse abonnementsmodeller og sager om vildledende markedsføring.

Selvom flere selskaber klarer sig relativt godt i omdømmemålinger, har branchen som helhed oplevet udfordringer med troværdigheden set fra forbrugernes perspektiv.

Ifølge den seneste test fra Forbrugerrådet Tænk fra marts 2026 findes der fortsat useriøse aktører på markedet.

Siden 2024 har forbrugerrådet gennemført testen tre gange – og påvist tilfælde af skjulte gebyrer, vildledende markedsføring, høje priser og utilstrækkelig kundeservice.

Både i 2024 og 2025 fik vores elselsskab go'energi flotte vurderinger i forbrugerundersøgelser, hvor selskabet begge år placerede sig helt i toppen.

Resultaterne understreger, at en åben og gennemsigtig tilgang over for forbrugerne skaber stor tilfredshed. De høje placeringer viser samtidig, at RAH tager ansvar for en ordentlig og fair behandling af slutbrugerne.

I en tid med øget fokus på gennemsigtighed, ansvarlighed og forretningsetik arbejder RAH målrettet på at være en troværdig og ansvarlig energikoncern.

I RAH er vi bevidste om, at risici som bestikkelse, korrupsion, afpresning og underslæb kan forekomme, og har derfor en klar politik om nultolerance over for denne type adfærd.

Der arbejdes aktivt med forebyggelse og compliance for at sikre, at hverken offentlige myndigheder, retsvæsenet eller private samarbejdspartnere påvirkes utilbørligt.

Gennem investeringer i værdipapirer er der samtidig en potentiel risiko for eksponering mod virksomheder, der ikke lever op til internationale standarder for ansvarlighed.

RAH har derfor fokus på at sikre, at investeringer sker på et ansvarligt grundlag med hensyn til både mennesker og miljø.

I koncernen arbejder vi systematisk med compliance og efterlevelse af gældende lovgivning, inden for både IT- og OT-sikkerhed.

I takt med et stigende cybertrusselsniveau styrkes indsatsen løbende inden for cybersikkerhed og databeskyttelse for at beskytte kritisk infrastruktur, data og andelshavere.

RAH's værdigrundlag bygger på ordentlighed og ansvarlighed og etisk ledelse er forankret i hele organisationen.

Det afspejles både i personalepolitikken og i virksomhedens interne personalehåndbog, hvor der er fastlagt klare retningslinjer for korrekt adfærdskodeks på arbejdspladsen.



Antikorrupktion og whistleblowerordning

Som led i rapporteringen efter VSME-standarden skal man som virksomhed oplyse om, der har været tilfælde af korrupktion eller bestikkelse i rapporteringsåret.

De problemstillinger har ikke været relevante for os, og der er ikke rapporteret tilfælde af hverken korrupktion eller bestikkelse i 2025 eller tidligere for den sags skyld.

Som privat virksomhed med over 50 ansatte er vi lovpligtige at have en whistleblowerordning.

Ordningen giver medarbejdere og andre interessenter mulighed for fortroligt eller anonymt at indberette alvorlige eller kritisable forhold i virksomheden.

Formålet er at skabe en direkte kanal for at håndtere utilfredsstillende forhold på arbejdspladsen og sikre, at RAH overholder gældende love og retningslinjer.

RAH's whistleblowerordning er åben for alle andelshavere, medarbejdere, bestyrelsesmedlemmer samt øvrige interessenter i koncernen.

Den kan anvendes, hvis man har en begrundet mistanke om alvorlige forhold, kritisable handlinger eller ulovligheder, som ikke kan håndteres gennem den almindelige interne dialog.

Ordningen supplerer dermed den generelle åbenhed og interne kommunikation.

Whistleblowerordningen administreres af en uafhængig tredjepart og indberetninger kan foretages anonymt via en ekstern platform, der er tilgængelig gennem et link på RAH's hjemmeside. I 2025 modtog vi ingen indberetninger.

Forretningsetik

Ud over vores kerneværdier arbejder RAH aktivt med gennemsigtighed, ansvarlig markedsføring og overholdelse af gældende lovgivning.

Der er samtidig øget opmærksomhed i koncernen på risikoen for greenwashing – et begreb, der beskriver situationer, hvor miljøpåstande skal være dokumenterede, proportionale og troværdige, når de kommunikeres.

Hos RAH undgår vi derfor at fremlægge data, certificeringer eller miljøpåstande, vi ikke kan stå inde for.

Målet er ikke at fremstå grønere, end vi er, men at give et realistisk billede af, hvor vi står i dag, og hvor vi er på vej hen.



Cybertruslen

Som en del af kritisk infrastruktur i Danmark, er det afgørende at have indsigt i cybertruslens natur og samtidig udvikle stærke sikkerhedsforanstaltninger, der kan beskytte mod angreb.

Danmark befinder sig i et af de mest alvorlige risiko- og trusselsbilleder siden Anden Verdenskrig, og ifølge Center for Cybersikkerhed (CFCS) er niveauet for cyberkriminalitet fortsat meget højt.¹

Truslerne omfatter bl.a. ransomware-angreb, data-tyveri, digital svindel, DDoS-angreb, Manipulation af Operationel Teknologi (OT) og wiper-angreb (hvor data slettes permanent) samt ikke mindst phishing.

Et ransomware-angreb krypterer f.eks. data og kan have alvorlige konsekvenser, hvis et angreb rammer IT-systemer hos et energiselskab som RAH.

Styrelsen for samfundssikkerhed (SAMSIK) vurderer, at det er meget sandsynligt, at danske organisationer vil blive udsat for datatyveri.

Når fremmede stater udfører sådanne angreb, benyttes betegnelsen "cyberspionage".²

Pro-russiske grupper retter ofte typisk deres DDoS-angreb mod hjemmesider, der tilhører myndigheder og virksomheder i kritisk infrastruktur og mål rammes typisk flere gange.³

Med den stigende digitalisering udgør cybertrusler en betydelig og kontinuerlig risiko for energibranchen.

Hvis energiforsyningen afbrydes eller forstyrres via cyberangreb kan det få alvorlige samfundsmæssige konsekvenser.

CFCS vurderer, at de alvorligste trusler mod energisektoren stammer fra russisk og kinesisk cyberspionage, og trusselsniveauet i 2025 blev vurderet som højt.

Det stiller store krav til løbende opdatering af IT-sikkerhed og medarbejdernes opmærksomhed.

Som kritisk infrastruktur har sikkerhed højeste prioritet hos RAH. Vi arbejder systematisk med risikostyring og beskytter både fysiske anlæg og digitale systemer for at sikre stabil drift og høj forsyningssikkerhed.



¹ Center for Cybersikkerhed, Cybertruslen mod Danmark 2025, 2025, s. 5.

² Styrelsen for Samfundssikkerhed, Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab, "Cybertruslen mod Danmark er alvorlig", 25. november 2025

³ Center for Cybersikkerhed, Cybertruslen mod Danmark 2025, 2025, s. 5.

Større fokus på sikkerhed i 2025

Kritisk energinfrastruktur er den livsnerve, der løber på tværs af mange sektorer i det danske samfund.

Hvis elforsyningen rammes, påvirker det alt fra betalings-terminaler og kommunikationssystemer til transport som f.eks. S-tog, metro og fly – eller opladning af elbiler.

Der afværges dagligt cyberangreb mod energisektoren, herunder forsøg på at forstyrre eller afbryde elforsyningen. Ifølge Green Power Denmark er det efterhånden en kendt trussel, som vi som energiselskab skal være forberedte på at håndtere.

Det geopolitiske trusselsbillede medfører øget fokus på beredskab og cybersikkerhed. Efter droneangrebene i september 2025 iværksatte Energistyrelsen således en lang række skærpede sektorberedskabsforanstaltninger.

Som operatør af kritisk infrastruktur prioriterer RAH fysik og digital sikkerhed højt.

Der er indført skærpede adgangskrav til anlæg og kontrolrum, som overvåges, og alle besøgende bliver registreret og ledsaget rundt – herunder også ved besøg på 60 kV-stationer.

På baggrund af droneangrebene og den generelle geopolitiske uro har RAH samtidig styrket den digitale og IT-mæssige sikkerhed.

Tiltagene har til formål at sikre forsyningssikkerhed, databeskyttelse og robust drift. Her til kommer en række yderligere sikkerhedstiltag, som er kendt i virksomheden, men som er fortrolige og ikke kan oplyses her.



Databeskyttelse og GDPR

Som dataansvarlig virksomhed har RAH et stort fokus på at skabe trygge rammer for kunder, leverandører og medarbejdere.

RAH's forretning bygger på indsamling, behandling og opbevaring af store mængder personoplysninger.

Behovet for anvendelse af personnummer har hjemmel i særregulering af forretningsforhold som elhandler, hvor personnummer validerer kundens identitet over for Energinet, som har det overordnede ansvar for det danske elnet.

Tekniske og organisatoriske foranstaltninger skal forhindre brud på datasikkerheden og øge forståelsen for databeskyttelse hos alle medarbejdere for at sikre de registreredes rettigheder.

Det er afgørende for at beskytte de registreredes rettigheder. RAH foretager årligt en gennemgang af interne processer.

Med udgangspunkt i det enkelte forretningsområdes behov for persondata følges og vedligeholdes strukturerede dataflow-beskrivelser, så også nye regler på området inkorporeres.

For at beskytte de personoplysninger, der behandles i organisationen, har RAH etableret flere tiltag.

Medarbejderne deltager ca. én gang om måneden i korte minikurser, f.eks. awareness-træning i form af phishing-tests.

Der bliver udsendt falske phishing mails for at teste medarbejdernes årvågenhed og opmærksomhed på mulige hackerangreb og andre cybertrusler som phishing, social engineering osv.

Målet er at sikre høj gennemførelsesrate på GDPR-træning og awareness-kampagner, så organisationen kontinuerligt kan beskytte persondata effektivt.



C9: Kønsfordeling i øverste ledelsesorgan

VSME-standarden stiller krav om, at virksomheder oplyser om kønsfordeling i ledelsen.

Det skal sikre åbenhed og sammenlignelighed på tværs af virksomheder.

Det er en del af kravene til god selskabsledelse (governance) og transparens i ESG-/bæredygtighedsrapportering.

Rapporteringen synliggør, om der er balance mellem kønnene i ledelsen.

Det understøtter arbejdet med ligestilling og modvirker skæv repræsentation i beslutnings-tagende organer.

Forskning viser, at mere diversitet i ledelsen kan føre til bedre beslutninger, innovation og risikohåndtering.

Derfor anses kønsdiversitet som en styrke i virksomhedens governance.



Formålet er at skabe transparens omkring ligestilling på højeste ledelsesniveau og vise, hvordan virksomheden arbejder med diversitet.

Grunden, til at virksomheder skal rapportere på dette punkt, er for at vise, hvor stor en procentdel af medlemmerne i ledelsen, der er kvinder.

Derudover ønsker man at vise, hvilke eventuelle tiltag man har taget for at fremme balancen mellem kønnene, rekrutteringsstrategier, mentorprogrammer eller interne udviklingsprogrammer.

- Direktionen i RAH består af 3 mænd.
- Bestyrelsen i RAH består af 5 personer, hvoraf 1 er kvinde (20 %) og 4 er mænd (80 %).
- Blandt lederne i RAH er der 2 kvinder ud af 11 ledere. Det vil sige, at kvindelige ledere udgør 18 %.





Kilder

Bøger, rapporter og artikler

- Center for Cybersikkerhed, (2026). "Cybertruslen mod Danmark 2025". Hentet fra <https://samsik.dk/wp-content/uploads/2025/11/Cybertruslen-mod-Danmark-2025.pdf>
- Cowi rapport (2002). "Vurdering af mulighederne for at erstatte kraftige drivhusgasser (HFC'er, PFC'er og SF6)". Rapport hentet fra <https://www2.mst.dk/udgiv/publikationer/2002/87-7972-053-6/html/forord.htm>
- "EU's CO2-grænsetilpasningsmekanisme (CBAM)", (2025). Energistyrelsen. <https://www.ens.dk>
- EuropaParlamentets og Rådets forordning (EU) 2024/573 af 7. februar 2024 om fluorholdige drivhusgasser (2024). EU's F-gasforordning, nr. 2024/573 af 7. februar 2024. Hentet fra <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DA/ALL/?uri=CELEX:32024R0573>
- Forbrugerrådet Tænk (2026), "Undgå disse elaftaler". Hentet fra <https://taenk.dk/test7elselskaber/elselskaber-dumper>
- Jyllands-Posten (2025). "Energibranchen oplever cyberangreb hver dag". Hentet fra <https://jyllands-posten.dk/indland/ECE18640644/energibranchen-oplever-cyberangreb-hver-dag/>
- Løgstrup, Jeanette Fangel, (2022). Bæredygtig Ledelse – ESG som den nye ABC for ledelser og bestyrelser.
- Miljø- og Ligestillingsministeriet, (2026). "Jordforureningsloven". Hentet fra <https://mst.dk/erhverv/rent-miljoe-og-sikker-forsyning/jord/jordforureningsloven>
- Ministeriet for Samfundssikkerhed og Beredskab, (2025). "Cybertruslen mod Danmark er alvorlig". Hentet fra <https://mssb.dk/nyheder/nyhedsarkiv/2025/november/cybertruslen-mod-danmark-er-alvorlig/>
- "Navigating Global ESG Challenges in the Mining Industry", (2025). <https://www.ganintegrity.com/resources/blog/navigating-global-esg-challenges-in-the-mining-industry/>
- Poulsen Thomas Sander, (2002). Cowi Environmental report no. 766, pkt. 5.6. 5 Forbrug af SF6 og erstatningsmuligheder herfor, Miljøstyrelsen Hentet fra <https://www2.mst.dk/udgiv/publikationer/2002/87-7972-6/html7kap05.htm>
- Tornbjerg, Jesper, (2020). "Tidens tand bider i elnetselskabernes jordkabler", artikel hentet fra <https://greenpowerdenmark.dk/nyheder/tidens-tand-bider-elnetskabernes-jordkabler>
- Wilhøft, Henrik, (2021). "Danskerne har aldrig hørt om verdens mest skadelige drivhusgas". Hentet fra: <https://www.eaton.com/dk7da-dk/company/news-insights-7harmful-greenhouse-gas.html>

Hjemmesider

- "Arbejdsmarkedsforhold" (2025), Danmarks Statistik. <https://www.dst.dk/da/>
- Corporate Accounting and Reporting Standard", Greenhouse Gas Protocol, (2026). <https://www.ghgprotocol.org>
- "Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)", (2025). European Commission. https://www.ey.com/en_dk/corporate-sustainability-reporting-directive
- "Energinyheder", (2025). Green power Danmark. <https://www.greenpowerdenmark.dk/nyheder>
- EFRAG's VSME Standard skabelon, VSME Standard.pdf (2026). www.efrag.org
- ESG-skabelon, VSME, (2026). <https://virksomhedsguiden.dk/content/ydelser/esg-skabelon/285ddabb-b41d-43a4-b91f-db0b02535a79/>
- Forum for Bæredygtig forretning, (2026). <https://www.csr.dk>
- "How to use the GRI Standards", (2026). Global Reporting Initiative. <https://www.globalreporting.org>
- "Standard emissionsfaktorer for Danmark", Energistyrelsen (2025). <https://www.ens.dk>
- Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø, (2026). <https://sgavmst.dk>
- "Sustainability reporting", (2025). <https://www.efrag.org/sustainability-reporting>
- "The global leader for sustainability reporting", (2026). www.globalreporting.org - GRI - Home

Interne dokumenter

- Medarbejderhåndbogen RAH, (2025). www.rah.dk
- Sektorberedskabsforstaltninger, (2025). RAH's beredskabsorganisation. Internt dokument.
- "Tilslutningstilladelse fra Ringkøbing-Skjern Kommune", (2016). Internt dokument.
- "Tilsynsrapport for miljø- og affaldstilsynet", Ringkøbing-Skjern Kommune, (2026). Internt dokument.
- "CO2-Kortlægning RAH A.m.ba.", (2026). NRGi Rådgivning A/S. Internt dokument.
- Interne sikkerhedsrapporter og GDPR toolbox, ITM8, (2026).

Andre kilder

- It-leverandørs Kundeportal
- Affaldsregistret - <https://affaldsregister.ens.dk/>
- Miljøstyrelsen - <https://mst.dk/om-miljoestyrelsen/kontakt-miljoestyrelsen>
- Ringkøbing Skjern Kommune
- Vest Recycling - www.vest-recycling.dk
- Remondis kundeportal, mit.remondisdanmark.dk